

# JOURNEES DE RECHERCHE

Organisées par le Groupe de Recherche Thématique de l'AGRH

"Management des compétences – Didier Retour"



Taylor & Francis Group  
an informa business

**Research Handbook**

**Managing competences: Research, practice,  
and contemporary issues**

**Jeudi 6 et vendredi 7 juin 2019**

**à l'IAE de Nantes**

**Chemin de la Censive du Tertre, Bâtiment Petit Port, 44322 Nantes**

**Espace Co-Working**

Le groupe de recherche thématique (GRT) « Management des compétences – Didier Retour » de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) organise à Nantes les 6 et 7 juin 2019 un workshop au cours duquel les chercheurs présents discuteront de la première version des 14 chapitres proposés pour l'ouvrage collectif intitulé « *Managing competences : Research, practice, and contemporary issues* » à paraître au début de l'année 2020 chez Taylor and Francis Group. En plus de permettre aux auteurs de discuter entre eux des chapitres proposés pour l'ouvrage, ce workshop conclut un cycle de quatre workshops consacrés à la publication à l'international. Le premier s'est tenu à Nice le 20 mai 2016. Nous y avons présenté et revisité des textes traitant de la compétence issus de la littérature internationale. Le second workshop a eu lieu à Nancy le 2 décembre 2016. Les auteurs ont présenté une première version de leur texte et celle-ci a été discutée et enrichie par deux relecteurs. Lors du troisième workshop à Paris, les auteurs ont présenté une version retravaillée et complétée de leur texte. L'objectif de ces workshops et de l'ouvrage collectif à paraître en anglais est notamment de favoriser la diffusion des travaux de recherche francophones sur le management des compétences dans le champ scientifique international.

**Personnes à contacter :**

Benoît Grasser : [benoit.grasser@univ-lorraine.fr](mailto:benoit.grasser@univ-lorraine.fr), 03 72 74 16 77.

Sabrina Loufrani : [sabrina.loufrani@univ-cotedazur.fr](mailto:sabrina.loufrani@univ-cotedazur.fr), 06 15 91 76 08.

Ewan Oiry : [oiry.ewan@uqam.ca](mailto:oiry.ewan@uqam.ca), 001 438 496 1757.

## PROGRAMME du JEUDI 6 JUIN, 14h-18h

**ACCUEIL DES PARTICIPANTS (14h-14h15)**

**INTRODUCTION (14h15-14h30)**  
**Benoît GRASSER / Sabrina LOUFRANI / Ewan OIRY**

### ATELIER 1 (14h30-16h)

**Benoît GRASSER** (Université de Lorraine, IAE Nancy / School of management, CEREFIGE), **Sabrina LOUFRANI** (Université Côte d'Azur, IAE Nice, GRM) et **Ewan OIRY** (UQAM, ESG) :  
"USA, Europe and Return: Conceptual travel of competence"  
*Discutant : Patrick GILBERT*

**Sophie D'ARMAGNAC** et **Alain KLARFELD** (Toulouse Business School) :  
"Competence and talent: What models? What for?"  
*Discutants : Sabrina LOUFRANI, Delphine THEURELLE-STEIN et Eve SAINT-GERMES (par zoom)*

**Delphine THEURELLE-STEIN** (Université de Strasbourg, EM Strasbourg, HuManiS) et **Pénélope CODELLO** (HEC Montréal) :  
"Développer les soft skills par l'apprentissage social : modèle mis en place dans une Business School canadienne"  
*Discutant : Sophie D'ARMAGNAC et Sabrina LOUFRANI*

**PAUSE (16h-16h30)**

### ATELIER 2 (16h30-18h)

**Dominique BOUTEILLER** (HEC Montréal) et **Patrick GILBERT** (Université Paris I Panthéon-Sorbonne, IAE de Paris, CREGOR) :  
"Les modèles de gestion des compétences : entre innovation et tradition"  
*Discutants : Alain KLARFELD et Ewan OIRY*

**Nathalie RAULET-CROSET** (Université Paris I Panthéon-Sorbonne, IAE de Paris, CREGOR) et **Régine TEULIER** (Polytechnique, CRG) :  
"Pressions institutionnelles et dynamique des compétences individuelles et collectives : une analyse au travers des « blended practices »"  
*Discutants : Fabien MEYER et Ewan OIRY*

**Ingrid MAZZILLI** (Aix-Marseille Université, LEST-CNRS) : (par zoom)  
"Quels mécanismes contribuent à l'émergence d'une compétence territoriale ?"  
*Discutants : Sabrina LOUFRANI et Nathalie RAULET-CROSET*

**DINER (Lieu et horaire à préciser)**

## PROGRAMME du VENDREDI 7 JUIN, 8h30-15h30

### ATELIER 3 (8h30 -10h)

**Frédérique CHEDOTEL** (Université d'Angers, GRANEM), **Cathy KROHMER** (Aix-Marseille Université, LEST-CNRS), et **Pascale GENTIL** (Université de Rennes, IGR, CREM) :

**"The development of collective competence within inter-organizational group: a proximity perspective?"**

*Discutants : Sabrina LOUFRANI et Ingrid MAZZILLI (par zoom)*

**Sihem MAMMAR EL HADJ** (Université Catholique de l'Ouest, EGEI)

**"The development of collective competence within inter-organizational group: a proximity perspective"**

*Discutant : Benoît GRASSER et Nathalie SCHIEB-BIENFAIT*

**Michel FERRARY** (Université de Genève, Graduate School of Economics and Management) :

**"Market for competences : when attractiveness drives competitiveness"**

*Discutants : Benoît GRASSER et Régine TEULIER (Polytechnique, CRG)*

### PAUSE (10h-10h30)

### ATELIER 4 (10h30-12h)

**Thierry COLIN** (Université de Lorraine, IAE Nancy / School of management, CEREFIGE) et **Fabien MEIER** (CEREFIGE) :

**"From the transfer of skills to the concept of competence: Lessons from a case study in the Aerospace Industry"**

*Discutants : Nathalie DUMOUCHEL et Sabrina LOUFRANI*

**Nathalie DUMOUCHEL** (Université Paris Est Marne La Vallée, IRG) :

**"Skills don't say it all: Taking into account contextual dimension of work"**

*Discutants : Brigitte CHARLES-PAUVERS et Benoît GRASSER*

**Leslie MOREIRO** (Université Paris Sud - Université Paris Saclay) :

**"Appropriation of Precision Viticulture Technology and development of a Distributed Collective Competence"**

*Discutants : Frédérique CHÉDOTEL et Ewan OIRY*

### DEJEUNER (12h-13h30)

### ATELIER 5 (13h30-15h00)

**Brigitte CHARLES-PAUVERS** (Université de Nantes, IEMN, LEMNA), **Nathalie SCHIEB-BIENFAIT** (Université de Nantes, IEMN, LEMNA) et **Caroline URBAIN** (Université de Nantes, IAE de Nantes, LEMNA)

**"Processus d'innovation sociale et compétences entrepreneuriales collectives : le cas des Jardins de Cocagne"**

*Discutants : Sihem MAMMAR EL HADJ, Leslie MOREIRO et Ewan OIRY*

**Eve SAINT-GERMES** (Université Côte d'Azur, GREDEG-CNRS) : (par zoom)

**"Competence and employability"**

*Discutants : Thierry COLIN et Benoît GRASSER*

**Ulrike MAYRHOFER** (Université Côte d'Azur, IAE Nice, GRM) et **Christoph BARMAYER** (Université de Passau)  
"Contextualizing intercultural competencies: Genesis, concepts and research agenda"

*Discutants : Michel FERRARY et Ewan OIRY*

**CLÔTURE DE LA JOURNÉE (15h–15h30)**