

# Assemblée générale du LEMNA

18 décembre 2020

[www.univ-nantes.fr](http://www.univ-nantes.fr)



UNIVERSITÉ DE NANTES

# Ordre du jour

Évaluation HCERES

Budget

Axes de recherche

Questions diverses

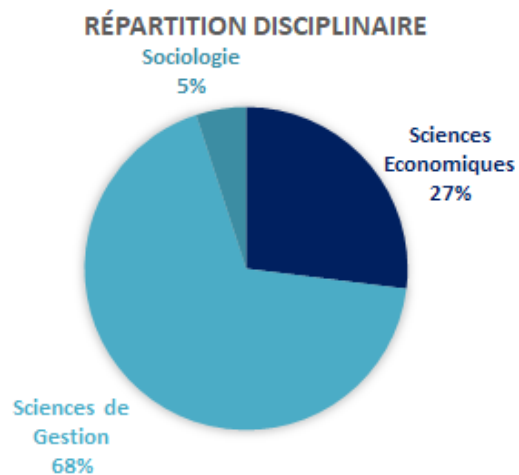
# Évaluation HCERES

---

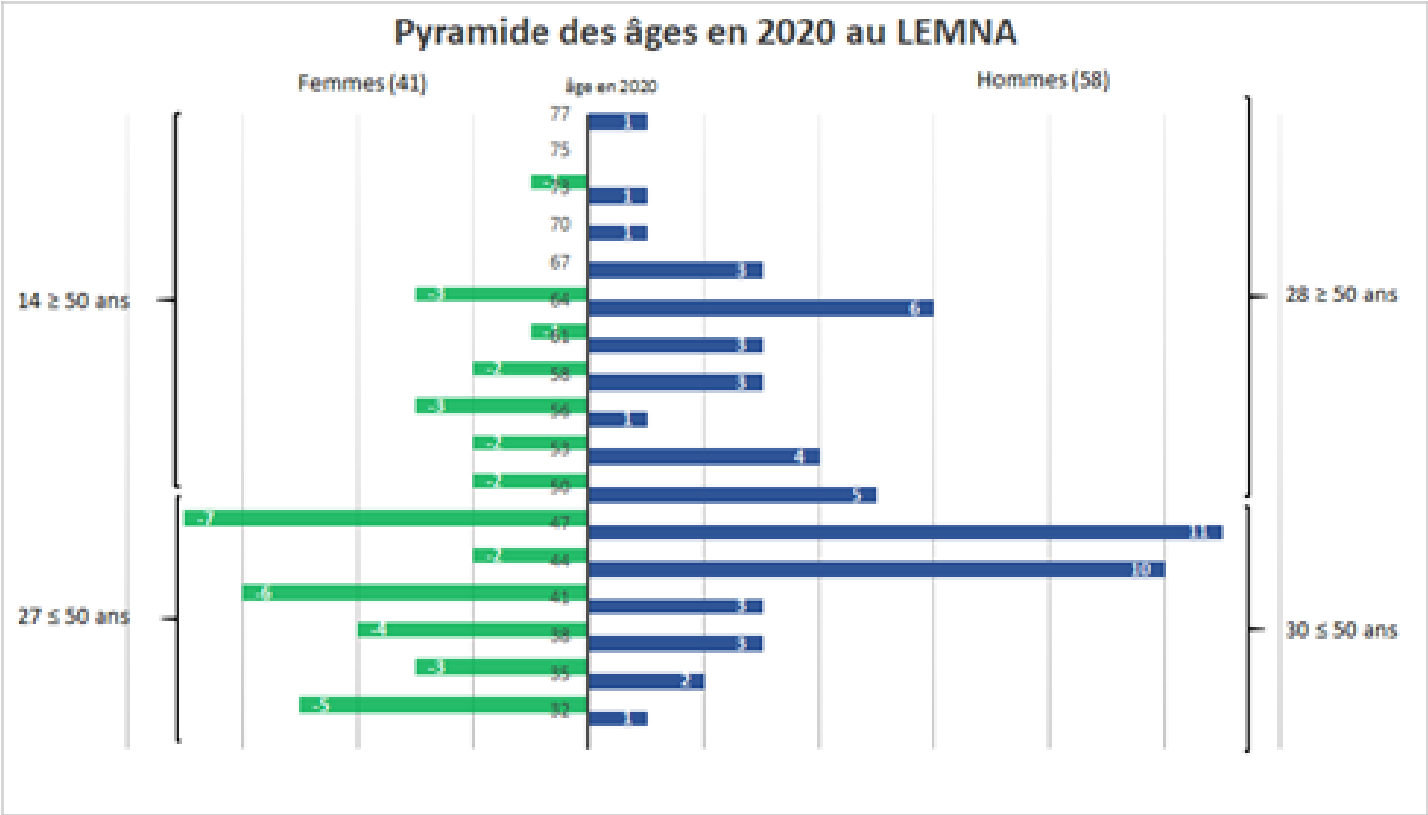
- Evaluation HCERES
  - le jeudi 20 mai 2021 (visite du jury incertaine à ce jour)
  - composition du jury
    - Président : Benoît Demil, Université de Lille
    - Expert Hcéres : Remi Bourguignon, UPEC
    - Experts Hcéres : Isabelle Girerd-Potin, Université Grenoble Alpes
    - Expert Hcéres : Lionel Ragot, Université Paris Nanterre
    - Expert représentant des personnels d'appui à la recherche : Philippe Luu, Université Côte d'Azur
    - Expert représentant le CNU : Blandine Ageron, Université Grenoble Alpes

# Évaluation HCERES - Effectifs

	Au 1er septembre 2009	Au 30 juin 2015	Évolution 2009-2015	Au 1er juin 2020	Évolution 2015-2020
Professeurs et assimilés	20	25	25%	22	-12%
Maîtres de conférences	49	58	18%	65	12%
Autres (CDI, chargés de recherche)	6	8	33%	5	-38%
Total chercheurs et enseignants chercheurs	75	91	21%	92	1%
Doctorants	66	98	48%	73	-26%
Ingénieurs, techniciens et administratifs	2	2	0%	2,5	25%
<b>TOTAL</b>	143	191	34%	167,5	-12%



# Évaluation HCERES - Parité



# Évaluation HCERES - Présentations synth. axes

## Axe TRANSFORMATIONS DU TRAVAIL (TT)

Responsables : *Stéphanie GENTIL & Laetitia PIHEL*

### Thématiques clés

- Trajectoires & temporalités
- Matérialité et outils de gestion
- Résilience organisationnelle

### Dispositifs adossés

- Chaire RESOH
- Observatoire de la Perennité des Entreprises Familiales
- Structure fédérative TEPP (Théorie et Évaluation des Politiques Publiques - FR CNRS 2042)

### Synergies offre de formation

- M2 Management des Ressources Humaines (MRH)
- M2 Management et Administration des Entreprises (MAE)
- Master Homme Organisation Management et Risques (HOMER)
- Master Gestion des Organismes de Protection et d'Assurances Sociales (GOPAS)

## Axe DÉFIS ENVIRONNEMENTAUX, MER, ÉNERGIE (DEME)

Responsable : *Pierre-Alexandre MAHIEU*

### Thématiques clés

- Mer
- Énergie
- Alimentation

### Dispositifs adossés

- Institut Universitaire Mer & Littoral (IUML) - FR CNRS 3473
- Cellule mer et Chaire maritime

### Synergies offre de formation

- Master Économie de l'Environnement, de l'Énergie et des Transports
- Master Shipping-trading
- Master Économétrie Appliquée (EKAP)

## Axe NUMÉRIQUE ET TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS (NTO)

Responsables : *Florence JACOB et François DE CORBIÈRE*

### Thématiques clés

- Transformations du système de santé et innovations numériques
- Innovations et management des transitions
- Dynamique et systèmes d'information
- La digitalisation dans les supply chains et les achats

### Dispositifs adossés

- Cluster MARSOUIN
- Cluster de recherche intégré MAD4AM
- Cluster DELFI (Intelligence Artificielle)

### Synergies offre de formation

- Master Management des Systèmes d'Information (MSI)
- Master Innovation, entreprises, sociétés : cultures numériques
- DIU : Innovation et transformation numérique

## Axe ÉVOLUTION DES ENTREPRISES ET DES MARCHÉS FINANCIERS (EEMF)

Responsable : *Olivier DARNÉ*

### Thématiques clés

- Contrôle de gestion
- Comptabilité
- Marchés financiers
- Économétrie financière

### Dispositifs adossés

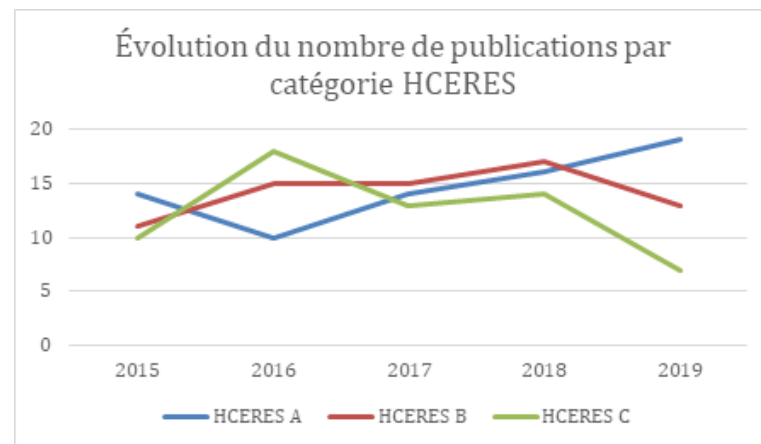
- Chaire Gestion de Patrimoine

### Synergies offre de formation

- Master Conseil et Ingénierie du Patrimoine (CIP)
- Master Chargé des Affaires Entreprise et Gestion des Risques (CAEGR)
- Master Économétrie appliquée (EKAP)
- Master Comptabilité Contrôle Audit (CCA)
- Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO)

# Évaluation HCERES - Production

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
HCERES A	15	10	15	16	19	13	88
HCERES B	11	15	15	17	13	8	79
HCERES C	10	18	13	14	7	5	67
	35	43	42	47	39	24	230
Non classés - Champs économique et gestion	11	14	18	16	14	8	81
Non classés - Hors champs	6	14	6	9	12	6	53
Sans comité	1	13	0	0	0	0	14
<b>Total</b>	87	114	108	119	104	62	608



# Évaluation HCERES - Projet

---

- Ambitions à 5 ans :
  - Contribuer à l'**attractivité des institutions composant le laboratoire** afin de favoriser le recrutement de collègues du meilleur niveau.
  - Soutenir les réponses à des AAP, **notamment ceux de l'ANR et de la Région Pays de Loire.**
  - Continuer à faire émerger des thématiques d'excellence au sein des nouveaux axes et **donner une priorité à des recrutements futurs sur ces thématiques.**
  - Diversifier nos sources de financement de thèse via le **recours aux contrats CIFRE ou autres partenariats.**
  - **Améliorer la transformation des projets en publications.**



# Budget

## DEPENSES 2019

Missions chercheurs	19 169,38 €
Missions doctorants	15 968,70 €
Soutenances HDR/Doctorants	6 946,72 €
Relectures - soumissions	3 055,29 €
Fonctionnement	3 462,76 €
Evènementiel	10 713,96 €
Dépenses 2018	14 573,71 €
Autres	23 009,76 €

**TOTAL DEPENSES 96 900,28 €**

## DEPENSES 2020

Missions chercheurs	3 549,44 €
Missions doctorants	2 523,18 €
Soutenances HDR/Doctorants	2 757,02 €
Relectures - soumissions	2 025,74 €
Fonctionnement	33 030,20 €
Evènementiel	5 007,88 €
Dépenses 2019	786,81 €
Autres	8 944,20 €

Remboursements en attente 2 978,48 €

Virements 2 676,42 €

Reports 2021 23 800,00 €

**TOTAL DEPENSES 88 079,37 €**

## DEPENSES 2021

Missions chercheurs	25 000,00 €
Missions doctorants	15 000,00 €
Soutenances HDR/Doctorants	11 000,00 €
Relectures - soumissions	10 000,00 €
Fonctionnement	16 300,00 €
Evènementiel	26 750,00 €
Dépenses 2020	9 400,00 €

**SOUS TOTAL DEPENSES 113 450,00 €**

**A AFFECTER 54 195,87 €**

**TOTAL DEPENSES 167 645,87 €**

# Budget

---

## CREDITS 2019

Dotation annuelle Université 72 441,00 €

Reports 10 000,00 €

Virements Autres 3 890,00 €

Subventions Commissions recherche 4 910,00 €

**TOTAL CREDITS 91 241,00 €**

## CREDITS 2020

Dotation annuelle Université 86 679,00 €

Reports 1 400,37 €

**TOTAL CREDITS 88 079,37 €**

## CREDITS 2021

Dotation annuelle Université 100 918,00 €

Report 23 800,00 €

Reliquats lignes closes au 31/12/2020 4 284,00 €

Prélèvements contrats de recherche 38 643,87 €

**TOTAL CREDITS 167 645,87 €**

# Budget - prévisionnel 2021

## DEPENSES 2021

Missions chercheurs	25 000,00 €
Missions doctorants	15 000,00 €
Soutenances HDR/Doctorants :	11 000,00 €
Relectures - soumissions	10 000,00 €
Fonctionnement	16 300,00 €
Evènementiel	26 750,00 €
Dépenses 2020	9 400,00 €
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>113 450,00 €</b>
A AFFECTER	54 195,87 €
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>167 645,87 €</b>

## CREDITS 2021

Dotation annuelle Université	100 918,00 €
Reliquats lignes closes au 31/12/2020	4 284,00 €
Prélèvements contrats de recherche	38 643,87 €
Report octobre 2020	10 000,00 €
Reliquat décembre 2020	13 800,00 €
<b>TOTAL CREDITS</b>	<b>167 645,87 €</b>

# Axes de recherche

---

- **Axe « Transformations du Travail »**

Co-animation : Stéphanie GENTIL & Laetitia PIHEL

**Equipe pluridisciplinaire** : management, économie, sociologie

- 21 enseignants-chercheurs rattachés à titre principal (dont 5 PR)
- 9 enseignants-chercheurs rattachés à titre secondaire
- 10 doctorants

# Axe Transformations du Travail

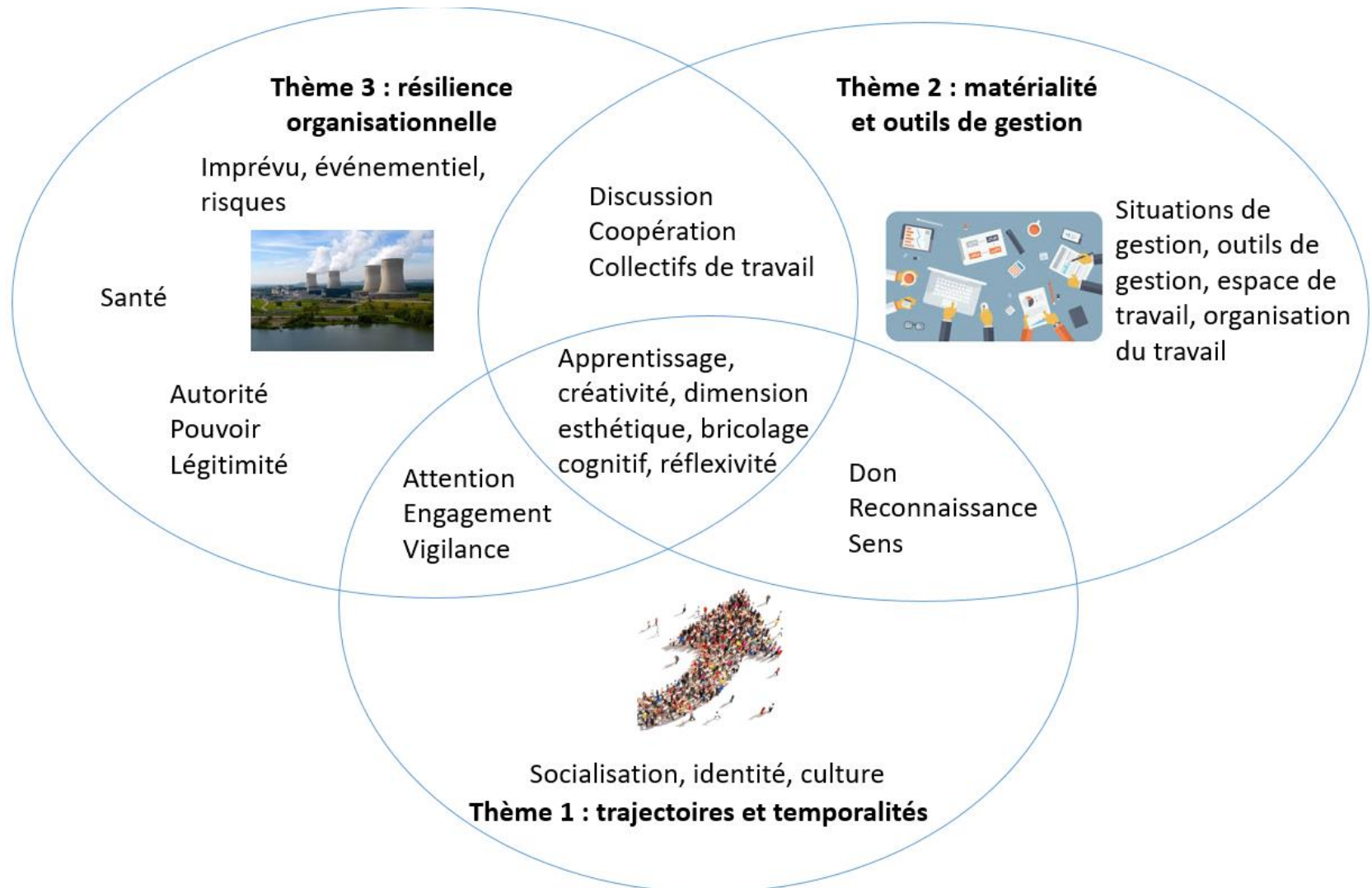
---

- Au cœur de l'axe : l'étude des transformations du **travail** et/ou de leurs **impacts**, les conditions et possibilités d'un **management du travail**



- Une structuration autour de **3 sous-axes** :
  - **Trajectoires & Temporalités** : étude de trajectoires individuelles (transitions & mobilités professionnelles, individus en cours de formation continue, trajectoires entrepreneuriales), de collectifs (publics discriminés/éloignés de l'emploi), de l'émergence de nouvelles formes organisationnelles (management subsidiaire, entreprise libérée...)
  - **Matérialité & outils de gestion** : analyser les effets structurants des outils de gestion sur les pratiques de travail, la dynamique de leur appropriation, les dispositifs susceptibles de mettre en débat et nouer un dialogue sur le travail (Cf. espaces de discussion)
  - **Résilience organisationnelle** : interroger la façon dont les organisations gèrent l'imprévu et le risque dans des situations de travail réelles avec pour terrain d'étude privilégié le contexte nucléaire

# Axe Transformations du Travail



# Axe Transformations du Travail

---

- Une approche résolument **pluridisciplinaire**
- **Des objets de recherche à fort enjeu sociétal**
- Une capacité à articuler différents niveaux d'analyse : **macro** (marché du travail et politiques publiques), **méso** (organisation du travail) et **micro** (expérience subjective du travail).
- Une **expertise méthodologique reconnue** : quantitative + qualitative (observation, recherche-intervention)
- **Des dispositifs institutionnels en appui** :
  - Un observatoire : **Observatoire** de la Pérennité des Entreprises Familiales
  - Une **chaire** - RESOH - et un **projet de chaire** sur le don
  - Une **fédération de recherche** - TEPP

# Axe Transformations du Travail

---

## Dynamique d'animation

- **Séminaires mensuels** (équilibre interne-externe)
- **Des doctorantes et doctorants investis**
- **En 2019, des évolutions dans le pilotage de l'axe avec :**
  - Mise en place d'une veille sur les AAP & appels à contributions
  - Partage lors de chaque séminaire de l'actualité scientifique des chercheurs de l'axe
  - Mise en place d'outils collaboratifs

## Des projets pour la suite

- **Animation : séminaires en résidence, regards croisés praticiens/académiques, journées thématiques...**
- **Plusieurs projets scientifiques : développement d'une chaire sur le don (Anouk GREVIN), création d'un groupe thématique de recherche « management du travail » au sein de l'AGRH ...**



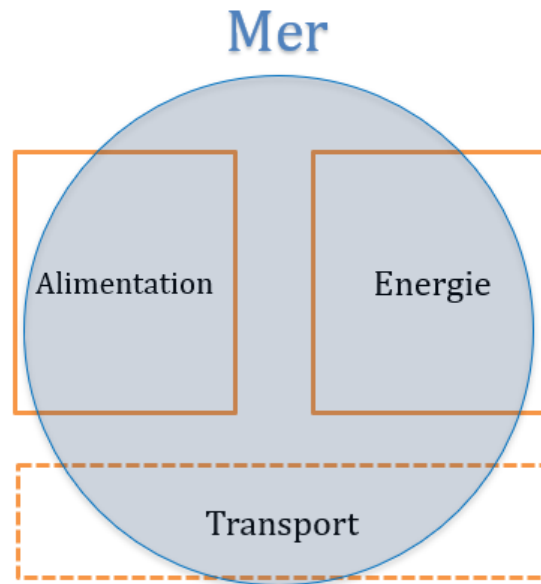
# L'axe Transformations du Travail en 2019-20 ...

---

- **9 séminaires de recherche** réalisés, dont 3 en visio d'avril à juin
- **2 événements** : 3ème Conférence Internationale AGORAS, piloté par Benoît JOURNE et Stéphanie TILLEMENT (programme ANR, RSNR des Investissements d'Avenir), Colloque de clôture projet régional INFORMA
- En 2019, **20 publications** dans des revues à comité de lecture, **6 ouvrages** écrits ou dirigés par au moins un des chercheurs de l'axe, donnant de la visibilité sur des thématiques clés de l'axe : espaces de discussion sur le travail, gestion des risques, approche par la régulation sociale...
- **2 formations** ouvertes (ou agrément obtenu pour ouverture en septembre 2020), en lien avec nos expertises de recherche : M2 Management des organisations de santé (partenariat CHU nantes), M1/M2 HOMER (Management parcours Hommes Organisation Management Et Risques (HOMER), avec le soutien du programme NexT, en partenariat avec Polytech Nantes et l'IRT Jules Verne, labellisé par le Pôle de compétitivité EMC2)
- ✓ ...1 partie du rapport HCERES : merci à tous les membres de l'axe d'avoir répondu à nos multiples sollicitations !

# Axe Défis environnementaux, mer et énergie

- **Structuration de l'axe**
  - Deux sous-axes :
    - Energie propre et sûre
    - Alimentation durable



# Défis environnementaux, mer et énergie

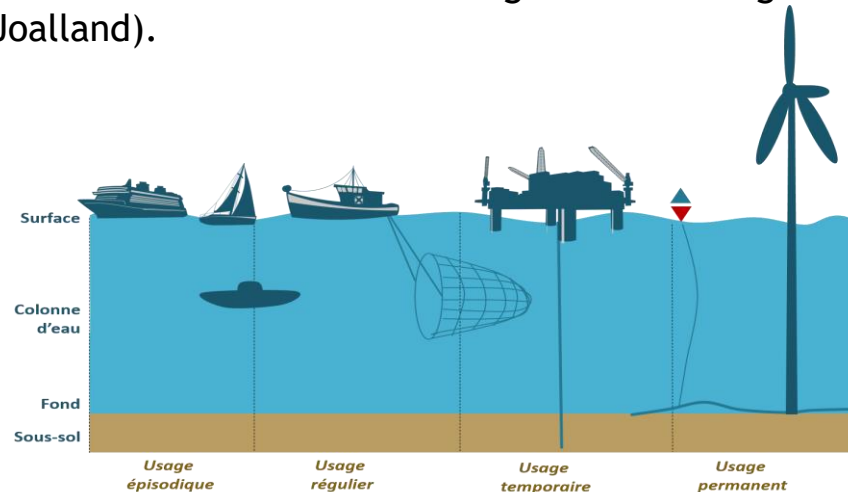
- **Axe « Défis environnementaux, mer et énergie »**

Structuration de l'axe

- Cellule-mer (projets de recherche, lien avec le monde professionnel, personnel en appui avec la recherche, etc).

*Nous n'avons pas d'UMR mais nous avons la cellule mer!!*

- La chaire maritime (co-dirigé par Laurent Baranger) qui s'intéresse à la planification spatiale, avec notamment des conflits d'usage entre l'énergie et l'alimentation (ex: Olivier Joalland).



# Défis environnementaux, mer et énergie

- **Structuration de l'axe**

- Volonté de trouver des projets structurants, notamment gros projets. Il faut s'associer à des partenaires, comme l'IUML pour mutualiser les compétences.

Responsable  
scientifique de  
la cellule mer



Directrice  
adjointe  
de l'IUML

Membre  
de DEME

# Défis environnementaux, mer et énergie

---

- **Structuration de l'axe**

- Convention de recherche

Une convention vient d'être signée avec l'INERIS pour amorcer de nouveaux projets et une relation qui s'inscrit dans le temps.



*maîtriser le risque  
pour un développement durable*

# Défis environnementaux, mer et énergie

- Structuration de l'axe

- Visibilité et liens avec les autres universités
- Séminaires SWEET en ligne



**SWEET** - A pan-institute Series of Webinars in Economics of Environment, Energy and Transports

These series of webinars is a joint initiative of - BETA (Nancy/Strasbourg), CESAER (Dijon), Chaire Économie du Climat (Paris), CIREN (Nogent-sur-Marne), CREM (Rennes), EconomiX (Nanterre), Economie Publique (Grignon), GAEL (Grenoble), Gustave Eiffel University, Gretha (Bordeaux), IFPEN (Rueil Malmaison), IREG (Université de Savoie), LEDI (Dijon), LEMNA (Nantes), LEO (Orléans), OFCE Sciences Po (Paris) and TSE (Toulouse), VATT (Helsinki, Finland). Its main objective is to propose an opportunity to environment and energy scholars for exchanging and interacting with a broader audience. It is open to anyone interested in the topics.

# Défis environnementaux, mer et énergie

---

- **Structuration de l'axe**

- Être en lien avec les entreprises, Segula Tech



Antoine Debille, Bourse CIFRE  
Encadrée par: Rodica Loisel



# Axe Défis environnementaux, mer et énergie

## ● Projets de recherche

Nom/acronyme du projet	Détail de l'acronyme	Budget total et financement	Partenaires principaux (autre que le LEMNA)	Membres du LEMNA impliqués
GREENCAP (2020-2023)	Enhancing green capability in universities to foster sustainable development in Cambodia	999k€ ERASMUS+	SDU, UVIGO, RULE, NUM, ITC et UBB	Lemiale L
DEIP (2019-2021)	Design Edible Insect Products	55k€ RFI en Pays de Loire porté par Ouest Industries Créatives	l'Université d'Angers et l'Ecole de Design Nantes Atlantique	Gallen C
CRI-KEE (2019-2022)	Consommation et représentations des insectes - Etat des connaissances sur leur comestibilité en Europe	370k€ ANR	Angers, Caen	Gallen C



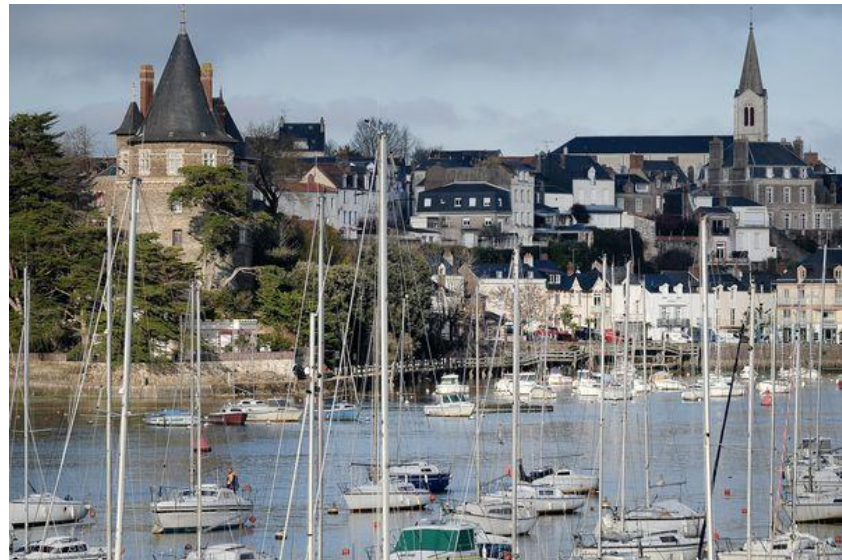


# Défis environnementaux, mer et énergie

---

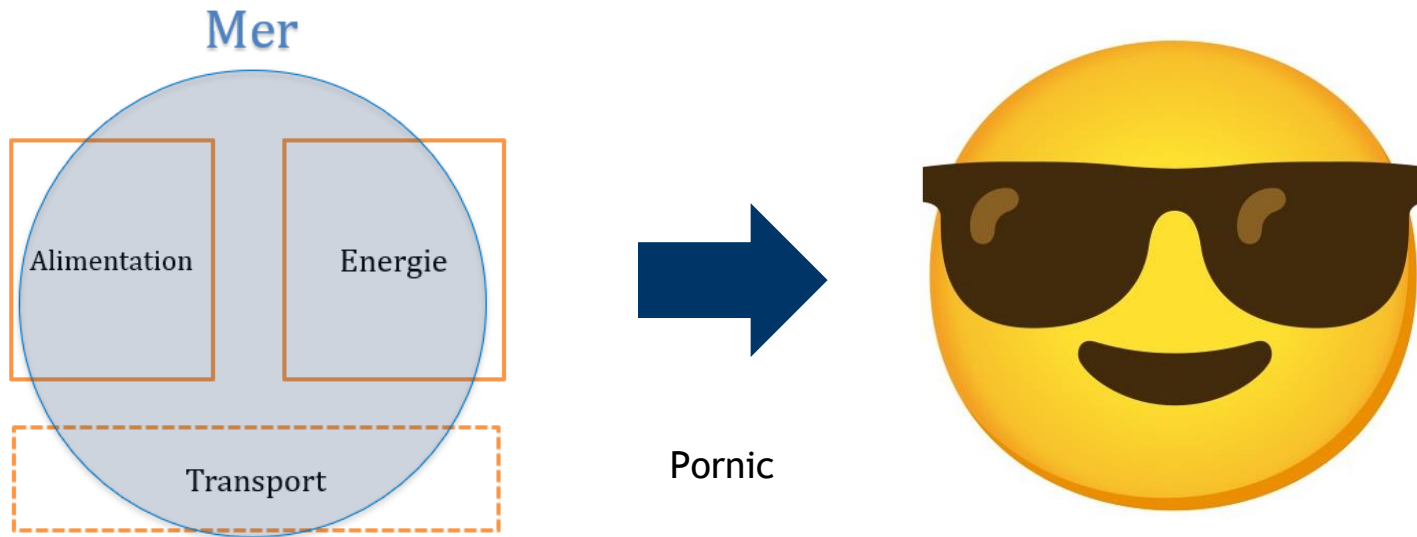
- **Actions 2019-2020 reportées**

- Journées de travail à Pornic
  - Convivialité
  - Séminaire interne
  - Rencontre avec un extérieur
  - Progrès sur le projet commun



# Défis environnementaux, mer et énergie

Merci pour votre attention



# Axe Numérique et transformation des organisations

---

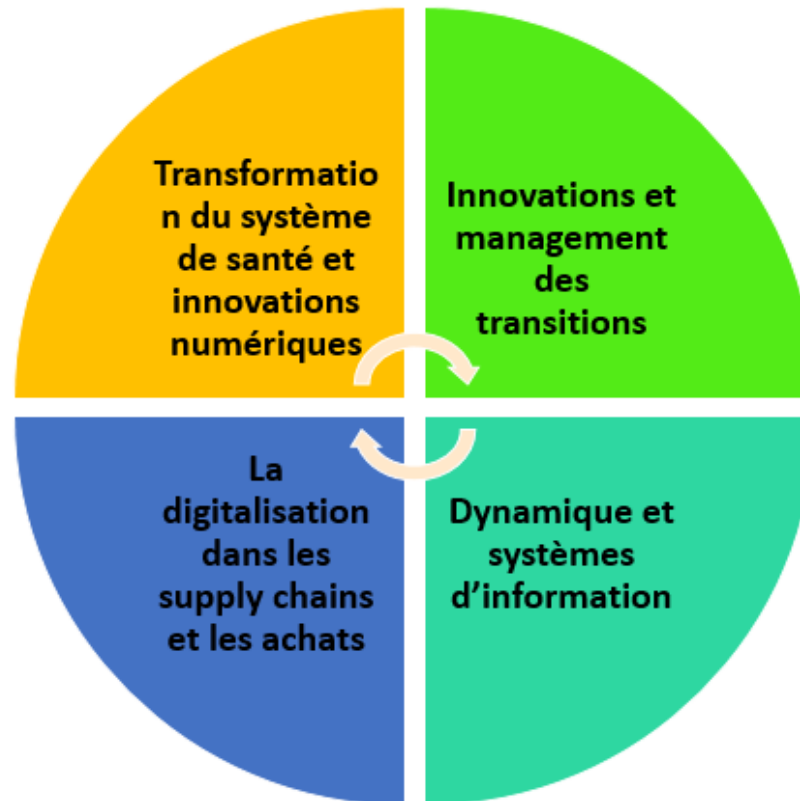
- Journée de l'axe NTO 29 Juin 2021  
IUT DE SAINT-NAZAIRE



# Axe Numérique et transformation des organisations

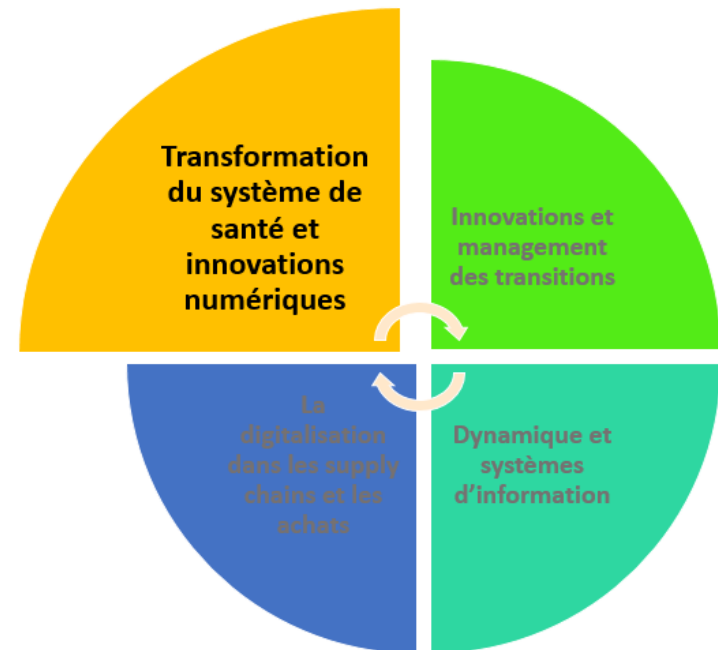
---

- **Projet NTO 2021-2025: 4 thématiques**



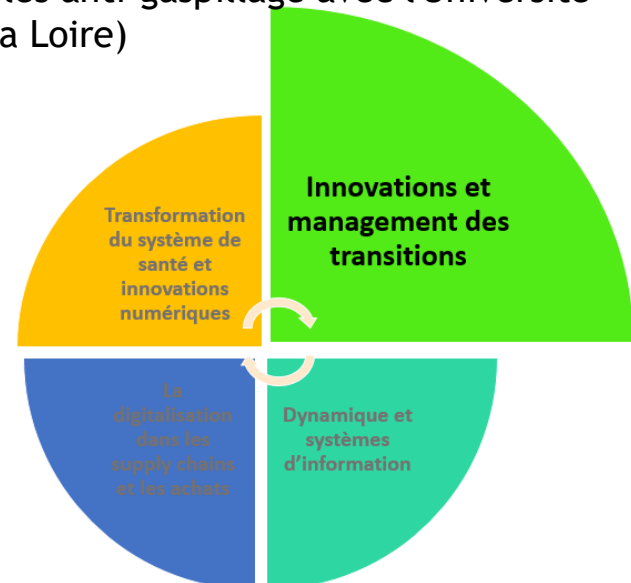
# Axe Numérique et transformation des organisations

- Correspondants
  - Aurélie GIRARD et Bénédicte GEFFROY
- Projets :
  - Projet 1 (SIH) : CHRU Nantes, CHRU Tours - Dépôt Projet ANR 2021 en cours.
  - Projet 2 (IA) : ARS, LABEX IRON, CHU Nantes, CHU Brest
  - Projet 3 (médias sociaux) : GIS Marsouin



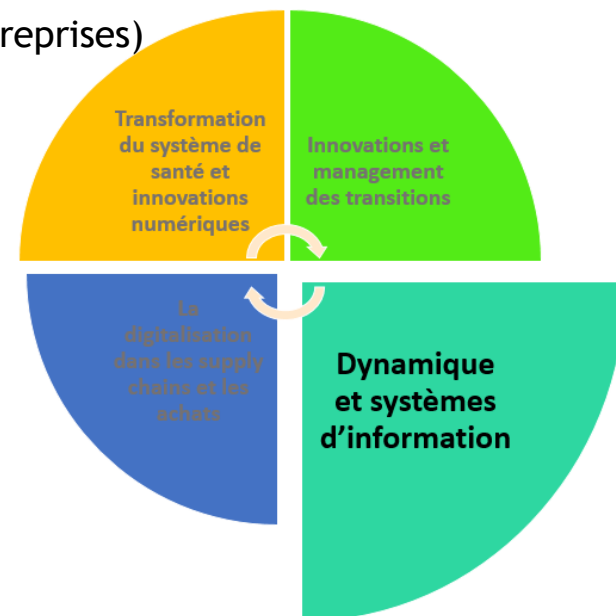
# Axe Numérique et transformation des organisations

- Correspondants
  - Mathias GUERINEAU et Raphaël SUIRE
- Projets
  - ‘Captologi’ (GIS Marsouin)
  - ‘Sobriété’ Énergétique (financement ERDF) avec des membres de l’axe DEME
  - PIA 3 Hill (2018-2028): Hybrid Innovative Learning Lab
  - IP-AG Intrusivité perçue des applications mobiles anti-gaspillage avec l’Université du Mans (financement 2020 Ademe - Pays de la Loire)



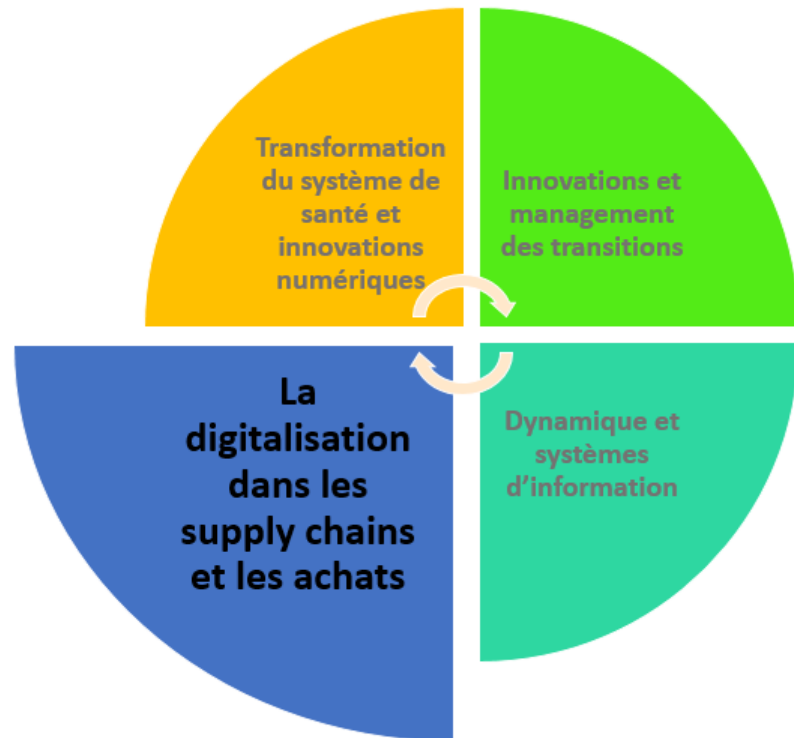
# Axe Numérique et transformation des organisations

- Correspondants
  - Frantz ROWE et François DELTOUR
- Projets
  - Projet 1 : dépôt ANR GOTH (gouvernance inter organisationnelle de la transformation numérique des hôpitaux)
  - Projet 2 : dépôt ANR BLUE\_OCEAN (Organisation et SI pour la prévention des risques maritimes)
  - Projet 3 : GIS Marsouin (informatisation des entreprises)



# Axe Numérique et transformation des organisations

- Correspondants
  - Gwenaëlle ORUEZABALA et Hicham ABBAD





# Axe Numérique et transformation des organisations

UNIVERSITÉ DE NANTES

Lemna

UNIVERSITÉ DE LORRAINE

IAE METZ

PROLOG PROJECT LOGISTIC

**CALL FOR PAPERS**  
6th Edition of the International Conference on Project & Logistics  
16-19 June 2021

«Digitalization of Supply Chains and Projects»  
at «La cité Nantes Congres Center», Nantes, France.

**Keynote speakers**

**Britta Gammelgaard**  
Professor, Supply Chain Management,  
Copenhagen Business School, DK

**Chee Yew Wong**  
Professor,  
University of Leeds, UK

**Charbel José Chiappetta Jabbour**  
Professor  
University of Lincoln, UK

**Darren Dalcher**  
Professor,  
Leicester University Management School, UK

**Khalid Bachkar**  
Professor  
Oakland State University Maritime Academy, USA

**Thomas Poulsen**  
Phd  
Expert in offshore wind logistics, DK

## Partners



## Conference topics include

- Digitalization of supply chains
- Disruptive Planning, Internet of Things and Industry 4.0
- Inter-organizational Information systems
- Critical role of IS in project management
- Smart Warehousing, Transportation, distribution and traceability
- E-supply chain
- Big systems – Data Analytics
- Socio-Economic and Environmental Impact of Big Systems
- Global Logistics Hubs design
- Sustainable & Green supply chain design
- Supply chain and logistics risks, management & Servitization
- Product quality management
- Financial supply chain management and project
- Food Supply Chain
- Humanitarian Logistics
- Healthcare Logistics
- Renewable Energy
- Organization of innovative projects
- Advances in project management, project teams and processes
- Management of mega projects - PLM (Product life cycle)
- Collaborative engineering
- Project marketing & entrepreneurship
- Project manager's roles & competences and Crosscultural management
- Procurement Management

## Organising Committee

- Hicham ABBAD**  
IUT de Saint-Nazaire,  
Université de Nantes, FR
- Marc BIDAN**  
Polytech Nantes,  
Université de Nantes, FR
- Gwenaelle LAIRET**  
ESSCA Angers, FR
- Barbara LYONNET**  
IAE Nantes,  
Université de Nantes, FR
- Sonia MAHJOUR**  
ONIRIS Nantes, FR
- Gwenaelle ORUZABALA**  
FICE,  
Université de Nantes, FR

# Axe Évolution des entreprises et des marchés financiers

---

- Événements 2020

- Conférence - Workshop

- 12ème Journée d'Étude en Contrôle de Gestion (JECG) le 16 mars 2020 (EM Lyon) en virtuel

- Distinction scientifique

- Nicolas Antheaume : Finaliste de la 11ème édition du prix académique de la recherche en management FNEGE 2020

- 2 collègues au sein de l'axe en septembre 2020 :

- Camille Aït-Youcef (MCF - IAE-IEM) : la financiarisation des matières premières
- Roger Berquier (MCF - IUT de Nantes) : la comptabilité environnementale

# Axe Évolution des entreprises et des marchés financiers

---

## ● Publications 2020

### - HCERES A

- Hémon A., Rowe F., **Monnier-Senicourt L.** (2020), Orchestrating automation and sharing in DevOps teams: A revelatory case of job satisfaction factors, risk and work conditions, **European Journal of Information Systems**, 29, 474-499
- Chorro C., Ielpo F., **Sévi B.** (2020), The contribution of intraday jumps to forecasting the density of returns, **Journal of Economic Dynamics and Control**, *forthcoming*

### - HCERES B

- Taibi S., **Antheaume N.**, Gibassier D. (2020), Accounting for strong sustainability: an intervention based approach, **Sustainability Accounting, Management and Policy Journal (SAMPJ)**, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print
- Saleh Y., **Antheaume N.** (2020), Document de formalisation des valeurs au travail : une analyse des dynamiques d'appropriation par les outils de gestion dans un contexte international. **@GRH**, 34(1), 73-96.
- Charles A., **Darné O.**, Kim J. (2020), Stock Return Predictability: Evaluation based on interval forecasts. **Bulletin of Economic Research**, *forthcoming*

# Axe Evolution des entreprises et des marchés financiers

---

## ● Publications 2020

### - HCERES C

- Azouz A., **Antheaume A.**, Charles-Pauvers B. (2020), An ethnography of fairness perceptions among non-family employees: Does religion matter? **Journal of Family Business Strategy**, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. à paraître
- Nguyen T. N. A., **Pham T. H.H.**, Vallée T. (2020), Trade Volatility in ASEAN+3: Impacts and Determinants, à paraître, **Asian Development Review**, 37(2),
- Charles A., Chua C.L., **Darné O.**, Suardi S. (2020), On the pernicious effects of oil price uncertainty on US real economic activities. **Empirical Economics**, 59, 2689-2715.
- **Pop A.**, Toader O. (2020), Mesures des risques et arbitrages réglementaires dans l'odyssée bâloise, **Revue d'Economie Financière**, à paraître.

### - Ouvrages

- Charles A., **Darné O.**, Ferrara L. (2020). Méthodes de Prévion en Finance, Economica, Collection « Corpus Economie

# Axe Evolution des entreprises et des marchés financiers

---

## ● Publications 2020

### - Chapitres d'ouvrage

- **Barbelivien D.** (2020), Chapitre Handbook of research Business Transfers: “The manufacturing of family entrepreneurs”.
- Charles A., **Darné O.** (2020), Prédiction par des modèles GARCH asymétriques. In Charles A., Darné O. and Ferrara L. (eds) Méthodes de Prédiction en Finance, Editions Economica Collection « Corpus Economie»
- **Robic P., Barbelivien D., Antheaume N.** (2020). The “manufacturing” of family entrepreneurs, How heirs entrepreneurs and take over a family business ». In Barbelivien, D., Deschamps, B., Missonier, A., Robic, P. Thévenard-Puthod, C. (Eds.) The transfer of family businesses, in Business Transfers, Family Firms and Entrepreneurship. Routledge. 2020
- **Antheaume N., Wlischart L.** (2020, à paraître), Accounting for circularity, in BEBBINGTON J., LARRINAGA C., O'DWYER B., THOMSON I., Eds, Handbook of Environmental Accounting and Reporting, Routledge.
- **Robic P., Barbelivien D., Antheaume N.** (2020, à paraître) The making of family entrepreneurs, in Barbelivien D., Robic P., Thavenard-Puthod C., Deschamps B., Business Transfers, Family Firms and Entrepreneurship, Routledge.

# Axe Evolution des entreprises et des marchés financiers

---

- **Manifestations à venir en 2021**

- **Le projet PANORisk** (Placements, Assurance et NOuveaux RISques), financé par la Région Pays de la Loire (2016-2021), dans le cadre de son appel à projet Dynamiques scientifiques, regroupe Le Mans Université (GAINS et LMM), les Universités d'Angers (GRANEM et LAREMA) et de Nantes (LEMNA), et Audencia Business School et ESSCA Angers.
  - Journées d'études en mai (Audencia/LEMAN) : Econométrie
  - Journées d'études en septembre (ESSCA) : Energy commodities
  - Conférence de clôture PANORisk en novembre-décembre
- **37th International Conference of the French Finance Association (AFFI) - Audencia Business School**
  - 26 au 28 mai 2021

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION !**  
**QUESTIONS ?**