

DECLARATION DE CANDIDATURE A LA DIRECTION DU LEMNA

Thomas Vallée, Directeur

Claire Gauzente, Directrice-adjointe

Patrice Guillotreau, Directeur-adjoint

Quelques éléments préalables suite à l'évaluation AERES

Lemna

Points forts et opportunités :

- Très bonne dynamique,
- Vision stratégique, qualité du projet et excellente gouvernance,
- Volonté de soutenir les publications de bonne qualité,
- Très bonne intégration locale,
- Bonne entente économie-gestion.

Points à améliorer et risques

Lemna

- Centre de recherche encore jeune, Quelques individualités – piliers scientifiques qui, en cas de départ, fragiliseraient le laboratoire,
- Poids des activités administratives ou pédagogiques en interne et implications scientifiques en externe.

Recommandations

Lemna

Il faudrait :

- limiter le nombre de responsabilités administratives ou pédagogiques et de projets scientifiques;
- ne pas perdre de vue que les contrats doivent se traduire par des publications scientifiques;
- augmenter la présence à l'international;
- renforcer une dynamique fragilisée par la faiblesse des ressources administratives et des incitations.

Les objectifs pour la période à venir

Lemna

- Maintenir la note de A du LEMNA
- Conforter les points forts,
- Tenir compte des points à améliorer et des recommandations des rapporteurs,
- Répondre à plusieurs défis et engager un certain nombre de chantiers y répondant.

Les défis

Lemna

- **Articulation** entre une politique scientifique autonome et cohérente du laboratoire et les orientations institutionnelles;
- Repositionnement et **reconnaissance** effective de la mission de recherche des EC;
- Place du LEMNA par rapport à différentes structures de recherche;
- **Visibilité** du laboratoire aux différents plans (local → **international**).

Les chantiers

Lemna

- La **bi-disciplinarité** et l'enrichissement mutuel;
- L'**accompagnement** à la recherche (doctorants : écriture et relations seniors & **international** ; non publiants);
- Reconnaissance des différentes formes de recherche et de valorisation (cf. ouvrages par ex.);
- Communication autour des activités du laboratoire auprès de nos différents interlocuteurs (étudiants, financeurs, instances d'évaluation, **international**).
- **Consolidation** de l'équipe administrative.

En conclusion

Lemna

- Une philosophie générale ancrée dans la **continuité** des options retenues dans le précédent.
- Importance des **porteurs d'axe**.
- Importance du **cahier des charges**.