

Eugénie FAURE

CURRICULUM VITAE

Docteure en sciences de gestion – Diplômée d'expertise comptable – ATER



Eugénie FAURE

Adresse postale : 4, rue des voituriers d'eau, 44200, NANTES

Téléphone : +33 (0)6 63 10 55 31

Adresse e-mail personnel : eugeniefaure14@gmail.com

Adresse e-mail professionnelle : eugenie.faure@univ-nantes.fr

Profil LinkedIn : www.linkedin.com/in/eugénie-faure-24754674

- Docteure en comptabilité environnementale et sociale
- Diplômée d'expertise comptable
- ATER à l'IAE de Nantes Université

Tableau récapitulatif des activités de recherche, d'enseignement et d'encadrement	
Activités de recherche (détails pages 2 à 11)	• Thèse soutenue le 9 décembre 2025, intitulée « Langage, perceptions et émotions : analyse du potentiel transformatif d'hybrides comptabilité-soutenabilité pour une résolution de la polycrise » • Un membre du jury **international**, invitation à candidater à des **prix de thèse** • Un article en cours de révision suite à un **premier tour** dans la revue *Critical Perspectives on Accounting* (HCERES A, FNEGE 2) • Nombreuses participations à des **conférences nationales et internationales**, plusieurs projets de publication seule et à plusieurs
Activités d'enseignement (détails pages 12 à 14)	• Près de **600h d'enseignement** en équivalent TD • La majorité des cours ont été **construits par moi-même** • Cours actuels à l'IAE Nantes (Nantes Université) : *Financial Analysis* (Licence 3), Système d'information comptable (Master 1) et Comptabilité Approfondie (Licence 3 CCA)
Activités d'encadrement (détails pages 15 à 22)	• Une forte expérience d'encadrement avec plus de quatre ans **d'audit financier** à EY Nantes • J'ai pu réaliser de très nombreux travaux académiques, administratifs et d'implications institutionnelles au sein d'une **chaire à Audencia Business School** • J'ai gagné des **concours** et ai participé à des **conférences** phares (dont TEDx à Rennes) et me suis impliquée à l'IAE Nantes

PARCOURS UNIVERSITAIRE

Situation professionnelle actuelle

Depuis septembre 2024	Attachée Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER) à l'**IAE Nantes** (Nantes Université)
Depuis mars 2022	Enseignante vacataire à l'IAE La Rochelle (La Rochelle Université)
Depuis octobre 2020	Membre du Laboratoire d'Économie et de Management de Nantes-Atlantique (**LEMNA**), au sein des axes Évolution des Entreprises et des Marchés Financiers (EEMF) et Défis Environnementaux, Mer et Énergie (DEME), et du Groupe de Recherche en Comptabilité et Contrôle (GRCC)

Parcours universitaire et diplômes

Octobre 2020 – Décembre 2025



Doctorat en sciences de gestion sous la direction de Nicolas ANTHEAUME (Professeur des Universités, HDR, IAE Nantes, Nantes Université) et de Delphine GIBASSIER (Professeure à Audencia puis Chercheure au LEMNA), à Nantes Université et au sein de l'École Doctorale d'Économie et de Gestion (EDGE)

Intitulé de la thèse : « Langage, perceptions et émotions : analyse du potentiel transformatif d'hybrides comptabilité-soutenabilité pour une résolution de la polycrise »

Présentée et soutenue publiquement le 9 décembre 2025 à l'IAE Nantes (Nantes Université, LEMNA), obtenue avec l'encouragement à candidater à des prix de thèse.

Composition du jury :

- **Nicolas ANTHEAUME** (Professeur des Universités, HDR, IAE Nantes, Nantes Université) – directeur de thèse
- **Delphine GIBASSIER** (Chercheure, LEMNA) – co-directrice de thèse

- **Marie BOITIER** (Professeure, HDR, Toulouse Business School Education) – rapporteure
- **Pierre LABARDIN** (Professeur des Universités, HDR, IAE La Rochelle, La Rochelle Université) - rapporteur
- **Michelle RODRIGUE** (Professeure, Université Laval, Québec) – suffragante
- **Amaury GRIMAND** (Professeur des Universités, HDR, IAE Nantes, Nantes Université) – président
- **Bernard CHRISTOPHE** (Professeur des Universités, HDR, émérite, Université de Picardie Jules Vernes) – invité

Mai 2023

Obtention du **Diplôme d'Expertise Comptable** (DEC) de l'Ordre des Expert·es-Comptables

Octobre 2020 – Août 2024

Doctorante contractuelle en comptabilité à **Audencia Business School**, au sein de la Chaire « Mesure, Contrôle et Audit de la Performance Globale Multi-Capitaux » dirigée par Delphine GIBASSIER (lancée en mai 2020, clôturée en mai 2024)

2022 – 2023

Participation au **CEFAG** (Centre Européen de Formation Approfondie à la Gestion), organisé par la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises (FNEGE) – supervisé par les professeur·es **Hervé LA ROCHE** et **Géraldine SCHMIDT**

Octobre 2023

Visiting d'un mois à **Alliance Manchester Business School** (AMBS) au Royaume-Uni, sous la supervision des professeurs **Paolo QUATTRONE** et **Robert SCAPENS**, au sein du département *Accounting and Finance*

Octobre 2016 – Septembre 2020

Auditrice financière à **EY Nantes**, en tant qu'auditrice junior (1 an) puis auditrice senior (3 ans), experte-comptable stagiaire à l'Ordre des Expert·es-Comptables

Novembre 2017

Obtention du **Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion** (DSCG)

2014-2016

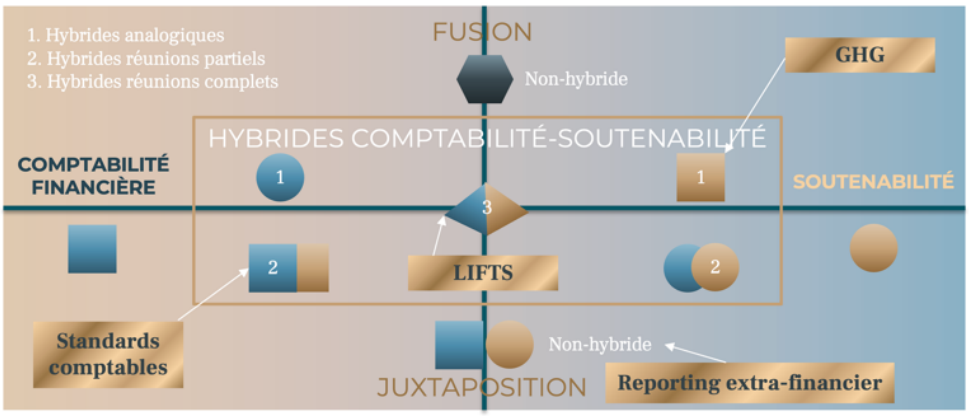
Master en **Comptabilité Contrôle Audit** (CCA) à l'IAE Nantes (Nantes Université), à la suite d'une Licence en Comptabilité Contrôle et de deux ans de classe préparatoire aux écoles de commerce du baccalauréat scientifique (CPGE HEC – ECS)

ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES

Mes recherches portent sur l'**hybridation de la comptabilité financière et des enjeux de soutenabilité** et comment cela influence la transformation des organisations à travers les programmes de gouvernance et les techniques comptables pour une résolution de la polycrise. Elles s'inscrivent dans une perspective **engagée**, **critique** et **normative** visant à étudier en profondeur les **hybrides comptabilité-soutenabilité** et l'influence de leurs structures sur leurs **potentiels transformatifs** : par quels **mécanismes** peut-on hybrider la comptabilité et la soutenabilité, quelles **perceptions** d'hybridation et de potentiel transformatif en découlent et quels effets peut avoir un hybride comptabilité-soutenabilité sur les **émotions** de dirigeant·es de petites et moyennes entreprises sociales. Ma thèse doctorale est construite autour de quatre chapitres, dont un chapitre liminaire et trois articles de recherche que j'ai développé en contexte de recherche-intervention dans la chaire « Mesure, Contrôle et Audit de la Performance Globale Multi-Capitaux » entre 2020 et 2024.

Le premier chapitre liminaire étudie le concept d'hybridité de façon interdisciplinaire et propose une première **typologie des hybrides comptabilité-soutenabilité** (voir figure ci-dessous) ainsi qu'un **cadre d'analyse de leurs potentiels transformatifs**. Un retravail de ce chapitre théorique est prévu pour des communications en congrès et une soumission à la revue ***Accounting, Organization and Society*** **(HCERES rang A, FNEGE rang 1*)**.

TYPOLOGIE D'HYBRIDES COMPTABILITÉ-SOUTENABILITÉ



Le premier article analyse les **mécanismes de traduction** opérées sur l'idée du changement climatique par les **standards comptables du changement climatique**. Trois mécanismes sont observés : la **suppression** d'éléments clés de l'idée, la **modification** d'autres et enfin l'**ajout** d'éléments inexistants dans l'idée à l'origine. La théorie de la traduction nous permet d'en déduire les intentions des traducteur·ices. Cet article est co-écrit avec Souad TAÏBI (professeure à Audencia Business School) et actuellement en cours

de révision après un premier tour passé dans la revue ***Critical Perspectives on Accounting*** **(HCERES rang A, FNEGE rang 2)**.

Le second article porte sur les **perceptions d'hybridation et de potentiel transformatif** des concepteur·ices d'un hybride comptabilité-soutenabilité particulier : le *LIFTS Accounting Model©*, à l'élaboration duquel j'ai participé. Il en résulte une **diversité** des perceptions d'hybridation et de potentiel transformatif, étudiées à partir de **métaphores** évoquées et interprétées par les concepteur·ices du modèle. Ces perceptions sont analysées en termes de transformation de trois différents niveaux du complexe comptable : **ajout** aux systèmes d'informations, **comblement** des méthodes comptables et **subversion** de l'institution comptable. Cet article a été présenté au CSEAR France en 2023, au congrès annuel de l'AFC en 2024, au CSEAR Saint Andrews de 2024 ainsi qu'au congrès *Interdisciplinary Perspectives on Accounting* (IPA) en 2024. Une soumission est prévue à la revue ***Accounting, Auditing & Accountability Journal*** **(HCERES rang A, FNEGE rang 2)**.

Le troisième article étudie les effets de l'expérimentation du *LIFTS Accounting Model©* avec trois petites et moyennes entreprises sociales. Les **émotions** des dirigeant·es de ces entreprises sont analysées en lien avec leurs perceptions de **légitimité** et de **responsabilité**. Il en découle des effets inattendus et inverses à ceux qui avaient été recherchés au départ (culpabilité, impuissance) et des **émotions mixtes** mêlant joie et découragement. Cet article a été présenté au CSEAR France en 2025, au congrès annuel de l'AFC en 2025 ainsi qu'au congrès *Asia-Pacific Interdisciplinary Research in Accounting and Alternative Accounting Research Network* (APIRA-AARN) en 2025. Une soumission est prévue à la revue **Comptabilité Contrôle Audit (HCERES rang A, FNEGE rang 2)**.

Dans la continuité de ces recherches, mes projets actuels ont pour objectif d'approfondir le concept d'**hybridité de la comptabilité et de la soutenabilité** et du **rôle des acteur·ices** pour une **résolution de la polycrise**. J'ai notamment un jeu de données recueillies dans un **journal de bord** que j'ai tenu pendant quatre ans de recherche-intervention dans la chaire. J'ai également animé un ***focus group*** **d'expert·es-comptables** pour la construction d'outils d'expertise comptable basé sur le *LIFTS Accounting Model©*. J'ai pour projet de continuer à m'impliquer dans des **expérimentations** d'hybrides comptabilité-soutenabilité avec des organisations et d'étudier l'**évolution des standards comptables** intégrant les enjeux de la soutenabilité.

Ces recherches visent à enrichir les cadres théoriques sur l'étude des hybrides comptabilité-soutenabilité, à nourrir l'évolution de ces hybrides ainsi que les débats académiques sur le rôle d'une comptabilité environnementale et sociale dans la transformation des organisations pour une résolution de la polycrise.

Thèse soutenue

Titre : Langage, perceptions et émotions : analyse du potentiel transformatif d'hybrides comptabilité-soutenabilité pour une résolution de la polycrise

Résumé : Il n'est plus à souligner l'importance et l'urgence de la polycrise actuelle, qui combine des crises environnementales, sociales et sociétales (Folke et al., 2021). Les travaux académiques menés pour cette thèse en comptabilité s'inscrivent premièrement dans un mouvement scientifique global ayant pour but d'aider à la résolution de cette polycrise (Bebbington et al., 2021; J. Chambers et al., 2020; Ferraro et al., 2015). La comptabilité est un objet social construit et forgé par des pratiques et des normes comptables (Miller & Power, 2013; Robson & Ezzamel, 2023). Elle est un langage qui permet de représenter la réalité des entreprises d'une certaine manière (point de vue économique, financier, analytique, etc.) (Avery, 1953; R. D. Hines, 1988). Comme tout langage, la comptabilité a un effet performatif sur notre manière de voir la réalité de ces entreprises (R. Hines, 1991; R. D. Hines, 1988). La comptabilité financière pousse les entreprises à amplifier la polycrise et les empêche d'agir pour l'atténuer. Le *reporting* extra-financier, rapport aux informations plus qualitatives que quantitatives sur la considération des enjeux environnementaux et sociaux par les entreprises, est une pratique en cours de normalisation pour pallier le manque d'information provenant des états financiers comptables classiques.

Dans la lignée des nombreux travaux en CES qui ont crû ces 50 dernières années, une chaire de recherche s'est attelée de 2020 à 2024 à étudier les propositions existantes et à tester une nouvelle proposition comptable s'inspirant de récentes recommandations académiques (Bebbington et al., 2019; Raworth, 2017). C'est au sein de cette chaire que la thèse a été réalisée. Ces travaux ont mis en avant la diversité des comptabilités multi-capitaux proposées et la variabilité des résultats qui en découlaient. Alors qu'elles partagent une même ambition de changement comptable pour la résolution de la polycrise, elles varient fortement en termes de postulats, de formes et de délimitations. Le retour d'expérience des expérimentations passées de CMC prouve qu'elles sont possibles et recevables (Garcia-Torea et al., 2023; Robson & Bottausci, 2018; Skærbæk & Tryggestad, 2010). La motivation de cette thèse est d'étudier la diversité des formes d'hybridation de la comptabilité et de la soutenabilité pour nourrir leur potentiel d'institutionnalisation, comme pratique et comme norme, et ainsi de faire avancer leur portée au niveau recherché. La posture adoptée pour cette thèse se veut critique vis-à-vis de la comptabilité financière actuelle, engagée pour une résolution de la polycrise et normative dans l'analyse du pouvoir transformatif des hybrides comptabilité-soutenabilité.

Cette thèse amène à plusieurs contributions. Pour évaluer le potentiel transformatif d'un hybride comptabilité soutenabilité, il faut tout d'abord considérer les jugements de valeurs et les intérêts particuliers de pouvoir et de contrôle à distance de celles et ceux qui la conçoivent. De plus, il faut évaluer l'hybridité selon plusieurs points de vue : celui des systèmes comptables, celui des méthodes comptables et enfin celui des institutions comptables dominantes. Enfin, il faut adopter une approche plus graduelle dans l'évolution transformative à avoir et concilier regard critique et

outil motivationnel sur les émotions de ces organisations pionnières souffrant d'un paradoxe de soutenabilité. C'est en mettant en évidence les liens dans l'hybridité plutôt que les différences que nous pourrons entrevoir une transformation radicale de nos programmes de gouvernance. Ces éléments aspirent à contribuer à leur diffusion commune auprès des pratiques et des standards comptables et d'outrepasser leur mise en concurrence actuelle.

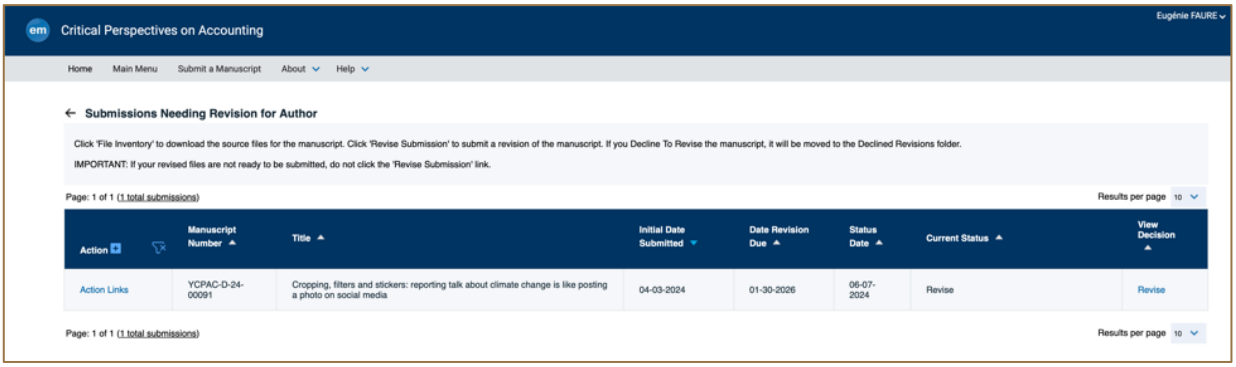
Publication (en révision suite à un premier tour)

FAURE, E. & TAÏBI, S., *Cropping, filters and stickers: reporting talk about climate change is like posting a photo on social media*

- En révision suite à un premier tour (*revise and resubmit*) dans la revue *Critical Perspectives on Accounting* (HCERES rang A, FNEGE rang 2).
- Article présenté à l'*Emerging Scholar Colloquium* de CSEAR St Andrews en 2022 et au congrès annuel de l'AFC en 2023.

Résumé en français : Les normes comptables constituent un élément important du langage comptable financier. Elles ont traduit l'idée du changement climatique issue de la science climatique. Elles influencent les organisations qui n'ont pas réussi à gérer correctement le changement climatique. Il est essentiel de comprendre les mécanismes de traduction dans les normes comptables climatiques pour évaluer le voyage des idées, de la science climatique aux normes comptables. Combinant des théories linguistiques et sociologiques de la traduction, cet article présente la manière dont l'idée du changement climatique est traduite dans les normes comptables climatiques. Pour ce faire, les principales normes de *reporting* climatique sont codées et comparées aux principaux rapports scientifiques sur le changement climatique. Les résultats montrent que la traduction comptable de la notion de changement climatique entraîne l'omission (comme le rognage d'une photo), la modification (comme le filtrage d'une photo) et l'ajout (comme l'ajout d'autocollants) d'éléments à cette notion. Cette transformation témoigne d'un programme mondial de financiarisation visant à produire des normes financières liées au climat qui empêchent les organisations d'adopter des mesures d'atténuation et d'adaptation au changement climatique. Nous décrivons comment cette mainmise par des voix puissantes telles que les organismes de normalisation est de mauvais augure pour la résolution actuelle et future des conséquences du changement climatique pour l'humanité.

En termes de répartition des travaux, avec ma co-auteure nous avons conçu ensemble la démarche de la recherche. J'ai réalisé intégralement les travaux d'analyse et de codage qui ont été revus par ma co-auteure. J'ai rédigé la majorité du manuscrit en anglais (80%). Voici la capture d'écran de l'étape de soumission :



Publication d'un essai (en révision suite à un premier tour)

FAURE, E., *From transformative research to a transformed researcher*

- En révision suite à un premier envoi à la revue *Social and Environmental Accountability Journal* (HCERES rang C, FNEGE rang 4).

Résumé en français : Cet essai s'appuie sur mon expérience dans le cadre d'un programme de formation interdisciplinaire sur la recherche transformatrice pour relever les défis du développement durable. Il s'agit d'un cours de deux semaines dispensé par divers universitaires de l'université d'Utrecht (UU), de l'université et centre de recherche de Wageningen (WUR), de l'université de Twente (UT) et du *Stockholm Resilience Centre* (SRC), basé sur un rapport intitulé « 71 visions » consacré à la manière de renforcer le potentiel transformateur de la recherche, ainsi que sur d'autres articles universitaires (J. Chambers et al., 2020 ; J. M. Chambers et al., 2022 ; Tengö et al., 2017, 2021 ; Turnhout et al., 2013 ; Wyborn et al., 2021). Sur la base de mon expérience dans cette formation, ma réflexion peut apporter des idées importantes à la communauté CSEAR en matière d'inspiration et d'action pour des transformations durables.

Programme de publication d'un papier commun

GIBASSIER D., TAÏBI, S., ANTHEAUME, N. & FAURE, E., *Multi-capital accounting for planetary boundaries and social foundations*

- Article en cours de rédaction
- Article présenté par moi-même à l'EGOS Colloquium 2023 (sous-thème 29 « Compter l'inimaginable : pratiques calculatoires pour des ambitions humaines »)
- Revue visée : *Organization Studies (HCERES rang A, FNEGE rang 1).*

Résumé en français : La recherche organisationnelle a donné lieu à de nombreuses études sur les grands défis (Ferraro et al. 2015 ; George et al. 2016). Cependant, il existe peu de littérature sur la manière dont les visions systémiques de ces grands défis peuvent être quantifiées, notamment sur la manière dont les Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies (UN) ou le cadre des limites planétaires sont traduits en pratiques organisationnelles (Bebbington et Unerman, 2019). Le deuxième problème soulevé par la prise en compte de ces cadres systémiques

est la nécessité d'accepter la complexité et l'interconnexion des différentes questions en jeu. Les grands défis sont des problèmes systémiques et évolutifs qui ne se prêtent pas facilement à des mécanismes causaux linéaires (Ferraro et al., 2015). Nous étudions donc comment les nouvelles technologies et pratiques de calcul organisationnel peuvent influencer notre conceptualisation de l'avenir, à savoir notre avenir dans un « espace sûr et juste pour l'humanité » (Raworth, 2017). Cet état futur est un état souhaité et aspiré de « développement durable » qui est également reconnu comme une utopie, car aucun pays dans le monde ne parvient à s'inscrire dans cet espace sûr et juste à l'heure actuelle. L'objectif de cet article est donc d'examiner de manière critique le développement d'un outil comptable pour le développement durable (Bebbington et Larrinaga, 2014) fondé sur le concept de « *doughnut* » (Raworth, 2017), et la manière dont il peut fournir des perceptions de la calculabilité des défis mondiaux au niveau organisationnel. Cette recherche est basée sur une auto-ethnographie d'un programme de recherche pluriannuel visant à développer un outil comptable multi-capital intégré. Sous la direction du chercheur principal (premier auteur), un groupe de sept membres, comprenant un praticien, des chercheurs seniors et des doctorants, a étudié comment rendre le « donut » calculable pour les organisations, tout en intégrant les comptes dans les pratiques comptables financières.

Programme de publication d'un papier seule

FAURE, E., De l'usage des métaphores pour explorer l'hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité d'une comptabilité multi-capitaux

- Article à soumettre prochainement
- Article présenté au CSEAR France en 2023, au congrès annuel de l'AFC en 2024, au CSEAR Saint Andrews de 2024 ainsi qu'au congrès *Interdisciplinary Perspectives on Accounting* (IPA) en 2024
- Revue visée : ***Accounting, Auditing & Accountability Journal (HCERES rang A, FNEGE rang 2).***

Résumé en français : Les comptabilités multi-capitaux sont un type d'hybride comptabilité-durabilité qui met l'accent sur l'intégration des enjeux de soutenabilité au sein de la comptabilité financière. Ces hybrides permettraient aux organisations de gagner en soutenabilité en limitant leurs impacts négatifs sur l'environnement et les individus. Pourtant, ces modèles varient considérablement dans leur façon d'intégrer les enjeux de soutenabilité à la comptabilité financière. La manière dont on les perçoit varie tout autant. C'est pourquoi cet article étudie les métaphores proposées par les concepteur·ices d'une comptabilité multi-capitaux sur comment cette dernière hybride la soutenabilité à la comptabilité financière. Les métaphores ont le pouvoir de mettre en lumières des caractéristiques importantes sur ces hybrides. Elles sont aussi performatives et participent à la diffusion et à la compréhension de ces hybrides. Cet article propose de conceptualiser l'hybridité d'une comptabilité multi-capitaux à partir de ces métaphores. Pour ce faire, sont analysées des métaphores émises et interprétées par les concepteur·ices de la comptabilité multi-capitaux LIFTS. Cet article discute ces métaphores

d'hybridation au regard des motivations sous-jacentes à la proposition d'un modèle de comptabilité multi-capitaux.

Valorisation de la recherche et contribution dans les médias

- GIBASSIER, D. (2024). *La comptabilité multi-capitaux : Le modèle LIFTS, limits and foundations towards sustainability accounting model*. Mines Paris-PSL : ouvrage collectif sur notre travail de chaire, j'en ai rédigé le **chapitre 7** sur les étapes de LIFTS. Disponible gratuitement en version anglaise : https://www.taylorfrancis.com/books/oa-mono/10.4324/9781003537533/accounting-social-environmental-sustainability-delphine-gibassier
- CHOUVIER, C., DAVID, B., FAURE, E. & ANTHEAUME N. (2021). Comment transformer la comptabilité en levier pour relever le défi environnemental, *The Conversation France*, https://theconversation.com/comment-transformer-la-comptabilite-en-levier-pour-relever-le-defi-environnemental-161724
- FAURE, E. (2021). La Triple Comptabilité, Dossier Thématique de la Plateforme RSE de Nantes Métropole, https://entreprises.nantesmetropole.fr/comprendre/la-triple-comptabilite/
- FAURE, E., CORDANO, E. & TAÏBI, S. (2020). Quelles connexions entre la comptabilité financière et le non-financier ? Développement durable et immatériel, état des lieux des représentations en comptabilité financière. Chaire Performance Globale Multi-Capitaux, Audencia Business School.

Communications en conférences nationales et internationales à comité de lecture et ateliers doctoraux

Tableau récapitulatif des présentations d'articles académiques réalisées (par association et type de présentation)	
EGOS Colloquium	**2023 :** GIBASSIER D., TAÏBI, S., ANTHEAUME, N. & FAURE, E., *Multi-capital accounting for planetary boundaries and social foundations*
Congrès de l'AFC	**2023 :** FAURE, E. & TAÏBI, S., *Cropping, filters and stickers: reporting talk about climate change is like posting a photo on social media* **2023 :** Présentation de mon projet de thèse à l'atelier doctoral **2024 :** FAURE, E., De l'usage des métaphores pour explorer l'hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité d'une comptabilité multi-capitaux

	2025 : FAURE, E., Paradoxes émotionnels, sentiments de légitimité et de responsabilité : une comptabilité multi-capitaux expérimentée avec des PME sociales
CSEAR St Andrews (UK)	2022 : à *l'Emerging Scholar Colloquium*, FAURE, E. & TAÏBI, S., *Cropping, filters and stickers: reporting talk about climate change is like posting a photo on social media* 2024 : FAURE, E., De l'usage des métaphores pour explorer l'hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité d'une comptabilité multi-capitaux
CSEAR France	2023 : FAURE, E., De l'usage des métaphores pour explorer l'hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité d'une comptabilité multi-capitaux 2025 : FAURE, E., Paradoxes émotionnels, sentiments de légitimité et de responsabilité : une comptabilité multi-capitaux expérimentée avec des PME sociales
Interdisciplinary Perspectives on Accounting (IPA)	2024 : FAURE, E., De l'usage des métaphores pour explorer l'hybridation de la soutenabilité et de la comptabilité d'une comptabilité multi-capitaux
Asia-Pacific Interdisciplinary Research in Accounting and Alternative Accounting Research Network (APIRA-AARN)	2025 : FAURE, E., Paradoxes émotionnels, sentiments de légitimité et de responsabilité : une comptabilité multi-capitaux expérimentée avec des PME sociales (en anglais)

Présentations en séminaires invités

J'ai eu l'occasion de présenter en séminaire de recherche au sein de mes établissements (Audencia Business School, LEMNA) mais également dans d'autres universités : AMBS (Université de Manchester) pour présenter une fois mon projet de thèse puis mon deuxième article de thèse. J'ai également présenté mon deuxième article de thèse au CERFIM à l'ESLSCA Business School Paris, et mon premier article à Toulouse Business School Education.

ENSEIGNEMENT

J'ai la chance d'enseigner depuis 2016 à **différents niveaux** (Licence, Master, programme Grande École) et sur des **disciplines variées** en comptabilité et en gestion, en anglais et en français et ce dans des instituts **publics et privés** pour un total **équivalent TD de près de 600 heures**. Cette diversité d'interventions m'a permis de découvrir des manières de travailler variées, d'enseigner à des profils d'étudiants divers et d'adapter mes méthodes pédagogiques en fonction des institutions. À **Audencia Business School** de 2021 à 2023, j'ai principalement enseigné la **comptabilité** aux premières années du programme Grande École. À **l'IAE Nantes** entre 2024 et 2026, j'assure des cours **d'analyse financière en anglais** au niveau Licence 3, de **système d'information comptable** au niveau Master 1 et de **comptabilité approfondie** au niveau Licence 3, en formation initiale, continue et en alternance. À **l'IAE La Rochelle**, j'interviens annuellement depuis 2022 pour un nouveau cours de **comptabilité extra-financière** pour des étudiant·es en Master Management Environnemental (ce cours n'existait pas avant mon intervention). La majorité de ces cours ont été **conçus et développés par moi-même**, en dehors des cours données à Audencia Business School. J'ai également pu intervenir sur une **formation à distance** au **CNAM** en **contrôle de gestion avancé**. J'ai enfin eu la chance d'observer un cours d'audit financier lors de mon ***visiting*** **à AMBS** (Manchester, UK), alors invitée à y participer et à y partager mon expérience d'auditrice par le professeur Christopher HUMPHREY. Ces expériences m'ont énormément appris sur la manière de structurer un enseignement, d'articuler théorie et pratique, et d'adapter les contenus aux attentes des étudiants et aux objectifs pédagogiques.

Tableau récapitulatif des enseignements pratiqués (par institution avec volume horaire annuel)		Nombre d'élèves moyen	Pourcentage de construction du cours
IAE Nantes (Nantes Université)	2015-2016 : **Techniques quantitatives de gestion** (40h de TD) aux licences 3 Comptabilité Contrôle Audit (CCA)	25	0%
	2023 et 2024 : Cours sur la **comptabilité multi-capitaux** (module d'un cours de contrôle de gestion du développement durable) (4h CM) aux Master 2 Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO)	40	100%

	2024-2025 et 2025-2026 : *Financial Analysis* (24h CM et 24h TD en anglais) aux licences 3 CCA et licences Sciences de Gestion Parcours International	70	100%
	Comptabilité Approfondie 2 (24h CM et 12h TD) aux licences 3 CCA	30	100%
	Système d'information comptable (31,5h CM) aux Master 1 Management et Administration des Entreprises (MAE) Double Compétence	25	100%
	Système d'information comptable (24,5h CM) aux Master 1 MAE Formation Continue	10	100%
	(uniquement 2026) **Encadrement de mémoires** de fin d'études des Master 2 en Comptabilité Contrôle Audit	À déterminer	N/A
Audencia Business School	2021, 2022 et 2023 : **Introduction à la comptabilité** (24h annuel) aux premières années du programme Grande École	40	10%
	Construction du nouveau module sur la **comptabilité multi-capitaux** (un dixième du cours)		
	2022 : animation d'un cours de comptabilité extra-financière de l'*executive MBA Chief Value Officer* (3h)	10	0%
IAE La Rochelle (La Rochelle Université)	2022, 2024-2026 : Cours de **comptabilité multi-capitaux** (respectivement par année : 4h CM ; 7h CM et 3h TD ; 8h CM et 4h TD ; 4h CM et 4h TD) aux Master 1 Management environnemental	15	100%
CNAM (cours à distance)	2021 : Contrôle de gestion avancé (UE FOD CCG102, 40h)	20	100%
	2022 : participation au jury des soutenances de mémoires de fin d'études	5	N/A
Total enseigné	**123h de TD, 239h de CM et 115h de cours indéterminé CM/TD = 596,5h équivalent TD**		

Résumé du cours de *Financial Analysis* (IAE Nantes)

Ce cours d'analyse financière en anglais en Licence 3 vise à familiariser les étudiant·es avec les **concepts et outils essentiels à l'analyse financière** d'une entreprise. Il couvre

notamment la démarche d'analyse financière, les états financiers en anglais et l'analyse managériale de ces états financiers par l'introduction de ratios d'analyse et autres agrégats. Ce cours m'a été **particulièrement challengeant** car il est adressé en même temps à deux **promotions aux profils opposés** : les Licences 3 Parcours International découvre la comptabilité mais ont une bonne maîtrise de l'anglais, ce qui est l'inverse pour les Licence 3 CCA. J'ai particulièrement apprécié ce défi, en plus de celui d'enseigner un **cours 100% en anglais**, pour lequel j'ai privilégié les séances en TD de chaque classe pour harmoniser les niveaux entre les deux classes. L'approche pédagogique combine **théorie et études de cas**, avec deux contrôles continus (50% chacun). L'objectif est de permettre aux étudiant·es de comprendre, appliquer et articuler les outils d'analyse financière dans des situations concrètes d'entreprises.

Résumé du cours de Comptabilité Approfondie (IAE Nantes)

Ce cours est la deuxième partie d'un module complet de comptabilité approfondie basé sur les éléments du Diplôme de Comptabilité et de Gestion (DCG) 10 de comptabilité approfondie. La première partie est enseignée par une autre enseignante avec laquelle j'échange régulièrement pour la cohérence de nos deux cours complémentaires. J'enseigne aux étudiant·es de Licence 3 Comptabilité Contrôle des **écritures comptables complexes** ainsi que leurs **impacts sur les états financiers** d'opérations traitant entre autres : du capital social, des capitaux propres, des emprunts obligataires, des passifs externes, des contrats à long-terme, des subventions et de l'impôt sur les sociétés. Les étudiants travaillent directement leurs écritures sur divers cas d'entreprises. Deux contrôles continus comptent pour 50% de la note chacun et reposent sur des cas similaires à ceux travaillés en classe.

Résumé du cours de Comptabilité extra-financière (IAE La Rochelle)

Ce cours a pour objectif d'initier les étudiant·es en Master Management Environnemental au concept de **comptabilité extra-financière**. Il s'agit de leur exposer l'origine de ce concept et son lien avec la **critique de la comptabilité financière** actuelle (et nécessite donc une légère introduction comptable à ce sujet). Je leur présente ensuite les **innovations comptables existantes** ainsi que **l'évolution des standards** de *reporting* en France et à l'international. Je les fais travailler sur des cas réels d'entreprises sur la réflexion comptable critique et sur des rapports extra-financiers d'entreprises ainsi que certaines méthodologies de comptabilité extra-financière. Une évaluation écrite finale les interroge sur ce qu'ils ont pu retenir du cours avec quelques applications pratiques.

ENCADREMENT ET IMPLICATION

Cette partie traitant de mes expériences d'encadrement et de mon implication institutionnelle est développée autour de **trois phases professionnelles distinctes** : mon expérience en tant qu'auditrice financière à EY Nantes, mon expérience de doctorante au sein de la chaire d'Audencia Business School et mon expérience en tant qu'ATER à l'IAE Nantes (Nantes Université, LEMNA).

J'ai tout d'abord travaillé en tant qu'**auditrice financière à EY Nantes** depuis ma troisième année de licence Comptabilité Contrôle à l'IAE Nantes (Nantes Université). Après un total de onze mois de stage réalisés en période fiscales, j'ai travaillé **quatre ans** en tant qu'auditrice financière, dont trois ans comme « **auditrice senior** » en charge de l'organisation et de la gestion de missions de commissariat aux comptes. J'ai ainsi pu encadrer de nombreux·ses collègues juniors et stagiaires participant à mes missions.

Suite à cette expérience en commissariat aux comptes, j'ai rejoint la **chaire** « Mesure, contrôle et audit de la performance globale multi-capitaux » dirigée par Delphine GIBASSIER (ma co-directrice de thèse) à **Audencia Business School**. J'y ai réalisé de nombreux travaux de nature **administrative**, d'**encadrement** de stagiaires et d'**implication institutionnelle** durant les quatre ans d'existence de la chaire. J'ai notamment organisé avec deux autres doctorantes une journée de ***workshop* académique** liée à une édition spéciale de la revue *Sustainability Accounting, Management and Policy Journal* (SAMPJ) dont je suis **rédactrice invitée** (« *guest editor* »).

Une fois mon contrat doctoral terminé, j'ai rejoins l'**IAE Nantes** (Nantes Université) en tant qu'**ATER**. Durant ma deuxième année d'ATER, j'ai pu commencer à **encadrer des mémoires de Master Comptabilité Contrôle Audit**. Je me suis également impliquée dans la vie du laboratoire **LEMNA** ainsi que dans certains travaux de l'institut.

Expériences d'encadrement en commissariat aux comptes

J'avais été sélectionnée, avec deux autres doctorantes de ma promotion de troisième année de licence Comptabilité Contrôle, pour bénéficier du **partenariat** lancé pour la première fois entre l'**IAE Nantes** et **EY Nantes**. Participer à ce partenariat nous donnait la chance de réaliser l'**intégralité de nos stages** d'étude au sein du cabinet EY Nantes en commissariat aux comptes : deux mois en troisième année de Licence (2014), trois mois en première année de Master (2015) puis six mois en deuxième année de Master (2016) pour un total de onze mois de stage. C'est la raison pour laquelle, une fois mon CDI démarré en commissariat aux comptes à EY Nantes dès l'obtention de mon diplôme de

Master en Comptabilité Contrôle Audit (2016), j'avais déjà plus d'expérience en commissariat aux comptes que d'autres débutant·es.

En commissariat aux comptes et notamment au sein des « ***big four*** », les grades d'auditeur·ices sont stricts et sont passés une fois par an en moyenne. Il y a une différence entre les cabinets parisiens et ceux situés dans d'autres grandes villes françaises : du fait de la diversité des missions proposées, les responsabilités sont attribuées plus rapidement à Nantes par exemple par rapport à Paris. Ainsi, un « *junior* » (grade de deux ans) peut très rapidement être amené·e à faire le travail d'un « *senior* » (grade de trois ans), et de la même manière un « *senior* » va très rapidement faire le travail d'un « *manager* » (grade de trois ans, suivi d'au moins trois ans de « *senior manager* » avant de pouvoir devenir commissaire aux comptes et expert·e-comptable associé·e au cabinet).

J'ai donc commencé mon CDI en 2016 avec le garde d'**assistante expérimentée**, grade au sein duquel j'avais déjà les responsabilités d'un *senior* sur certaines missions, dont l'audit financier d'une filiale française du groupe Cupa Pizarras situé en Espagne (sujets d'audit complexe et langue espagnole parlée avec le client). De 2017 à 2020, j'avais officiellement le grade de ***senior*** et j'ai eu les responsabilités d'un ***manager*** sur certaines de mes missions. Grâce à ces quatre ans de commissariat aux comptes, j'ai pu auditer une **grande diversité d'entreprises**. Le tableau ci-dessous caractérise mes principales missions réalisées (liste non-exhaustive) :

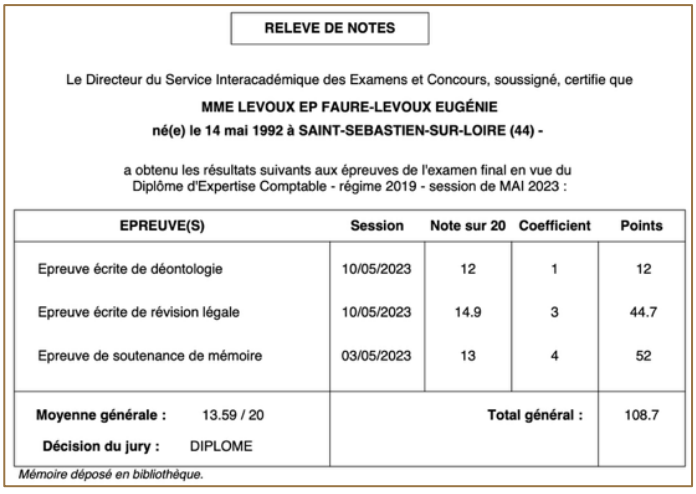
Caractéristiques des missions de commissariat aux comptes réalisées (2014-2020)	
Type de mission	Certification de *reporting* et comptes sociaux et consolidés, évaluation du contrôle interne et des risques, documents juridiques, documents de référence, attestations spécifiques, etc.
Taille et formes juridiques des entreprises auditées	Start-ups, Très Petites Entreprises (TPE), Petites et Moyennes Entreprises (PME), filiales et groupes cotés ou non, Entités d'Intérêt Public (EIP), etc. Sociétés Anonymes (SA), Sociétés par Actions Simplifiées (SAS), Sociétés Européennes (SE), Sociétés par Actions à Responsabilité Limitée (SARL), Sociétés d'Économie Mixte (SEM), associations, Groupement d'Intérêt Économique (GIE), etc.
Secteurs des entreprises auditées	Agroalimentaire, tourisme, industrie, négoce, transports, promotion immobilière, travaux publics, énergies
Référentiels comptables	Plan Comptable Général (PCG) français, *United Kingdom Generally Applied Accounting Principles* (GAAP), *Spanish GAAP*, *International Financial Reporting Standards* (IFRS)
Missions spécifiques	Opérations de fusions, scissions et apports partiels d'actifs

Responsabilités	Coordination d'équipes locales et de filiales étrangères, revue de travaux et rédaction de synthèses en France et à l'étranger
Principales entreprises auditées	Le groupe Fleury Michon (2014-2020), Vendée Expansion (2018-2020), le groupe Frans Bonhomme (2017-2020), Iberdrola (2014-2017), Groupe Bâtisseurs d'Avenir (2017-2020), le groupe Altawest (2017-2020), Bonilait Protéines (2017-2020), le groupe Cité Marine (2016-2020), Cupa Pierres (2016-2020), etc.

Avoir la **responsabilité d'une mission de commissariat aux comptes** signifie entre autres de devoir gérer :

- l'organisation de la mission (phases d'intérim, inventaires, finaux, bouclages),
- la répartition des tâches d'audit au sein de l'équipe et avec les équipes locales et des co-commissaires aux comptes éventuels
- l'encadrement des plus jeunes (assistant·es comme stagiaires) et des équipes locales,
- la révision des travaux de l'équipe, des équipes locales et des co-commissaires aux comptes,
- les problèmes avec le client et au sein des équipes,
- le projet dans le temps (dont les délais sont stricts à respecter),
- la communication avec les *managers* et les associé·es,
- la présentation des résultats et l'établissement des rapports,
- le respect des contraintes juridiques (nécessite une bonne maîtrise du droit).

Durant mes trois années de senior, j'ai été également **experte-comptable stagiaire** dans le but d'obtenir le **diplôme d'expertise comptable**. J'ai pour cela dû réaliser quelques missions d'expertise comptable, dont des missions d'attestations environnementales. J'ai également été formée par l'Ordre des Expert·es-Comptables durant ces trois années et ai dû construire quatre rapports de stages différents afin de pouvoir passer les épreuves du diplôme d'expertise comptable. Voici les notes que j'ai obtenues sur la session de mai 2023 à ce diplôme (extrait du relevé de notes) :



RELEVE DE NOTES

Le Directeur du Service Interacadémique des Examens et Concours, soussigné, certifie que

MME LEVOUX EP FAURE-LEVOUX EUGÉNIE

né(e) le 14 mai 1992 à SAINT-SEBASTIEN-SUR-LOIRE (44) -

a obtenu les résultats suivants aux épreuves de l'examen final en vue du Diplôme d'Expertise Comptable - régime 2019 - session de MAI 2023 :

EPREUVE(S)	Session	Note sur 20	Coefficient	Points
Epreuve écrite de déontologie	10/05/2023	12	1	12
Epreuve écrite de révision légale	10/05/2023	14.9	3	44.7
Epreuve de soutenance de mémoire	03/05/2023	13	4	52
Moyenne générale : 13.59 / 20 **Décision du jury :** DIPLOME			**Total général :**	108.7

Mémoire déposé en bibliothèque.



En passant ce diplôme, je souhaitais profiter de l'épreuve de mémoire pour me spécialiser en **comptabilité environnementale et sociale**. C'est la raison pour laquelle mon mémoire d'expertise comptable portait sur les travaux que j'ai réalisés dans la chaire « Mesure, contrôle et audit de la performance globale multi-capitaux » à Audencia Business School. J'y ai notamment présenter : les innovations académiques et non-académiques de comptabilités multi-capitaux, la recherche académique à ce sujet, le développement du *LIFTS Accounting Model*© au sein de la chaire et enfin le développement d'outils d'expertise comptable pour l'utilisation de ce modèle.

Expériences d'encadrement dans la chaire et implication institutionnelle

J'ai commencé à travailler mon projet de thèse début 2020 à mi-temps de mon travail d'auditrice à EY Nantes. J'ai préparé des dossiers de demandes de financements et j'ai



travaillé à l'étude du **premier rapport de la chaire** « Mesure, contrôle et audit de la performance globale multi-capitaux » lancée en mai 2020 à Audencia Business School. Ce rapport, intitulé « Quelles connexions entre la comptabilité financière et le non-financier ? Développement durable et immatériel, état des lieux des représentations en comptabilité financière », a été co-écrit avec Emmanuelle CORDANO et Souâd TAÏBI (premiers membres de la chaire avec moi-même) sous la direction de mes directeur·ices de thèse et publié en juillet 2020.

J'ai réalisé au sein de la chaire un nombre important de travaux divers que je récapitule dans le tableau suivant, regroupés par type de mission :

Récapitulatif des missions réalisées au sein de la chaire (2020-2024)	
Missions normatives UN GLOBAL COMPACT EFRAG	Élaboration d'une **base de données** de plus de 5 000 indicateurs du développement durable pour la mise à jour du *Communication on Progress* (COP) du *Global Compact* des Nations Unies (UNGC) et pour les travaux des membres de la chaire participant à l'élaboration de la *Corporate Sustainability Reporting Disclosure* (CSRD) de l'EFRAG (*European Financial Reporting Advisory Group*) (construction de la base de données et encadrement du stagiaire qui m'y aidait) **Animation d'un *workshop*** pour le COP de l'UNGC sur le theme des *business models* avec Emmanuelle CORDANO (membre de la chaire)

ifaci institut français de l'audit et du contrôle internes	Construction de **fiches informatives** sur le bilan carbone et l'analyse de cycle de vie pour l'IFACI (Institut Français de l'Audit et du Contrôle Internes)
Développement et expérimentation du *LIFTS Accounting Model©* 	J'ai participé au **développement du *LIFTS Accounting Model©*** de 2020 à 2024 pour lequel j'ai proposé l'intégration des données physiques aux systèmes d'informations comptables. J'ai aussi eu la responsabilité de la **première expérimentation de LIFTS avec trois PME** volontaires sur six mois entre 2020 et 2021. J'ai construit et rédigé les trois études de cas qui en ont découlé.  J'ai également développé une **boîte à outils et un guide d'utilisation** de LIFTS à destination des expert·es-comptables pour lesquels j'ai animé plusieurs sessions d'un ***focus group*** avec des expert·es-comptables expert·es et novices sur ces sujets
Missions de communication PRODURABLE FINANCE FOR THE FUTURE	**Septembre 2021 :** animation d'un **webinaire** public d'une heure et demi en français sur la méthodologie LIFTS (lien vidéo : https://youtu.be/isg6EcQHAjU?si=CVIxZxWmuojNklF1) **16-17 septembre 2021 :** animation d'un atelier sur l'expérimentation LIFTS et l'*executive MBA Chief Value Officer* au **Salon Produrable** (page de l'événement : https://produrable-2021.eventmaker.io/programme/606c66541c2e380a189c43b4) **8 juin 2021 :** première **conférence annuelle** de la chaire, gestion administrative et animation d'une session (lien vidéo de la session : https://youtu.be/6gHSL--O2v8?si=xHKo_Q8cwJUiEVgN) **2021 :** avec l'une des PME ayant expérimenté LIFTS, nous avons participé au concours ***Finance For The Future Awards*** (FFTF) pour lequel nous avons gagné le **prix du « projet innovant »** (lien vers le prix : https://www.financeforthefuture.org/winners/2021-winners/audencia-and-nepsen) **7 mars 2023 :** deuxième **conférence annuelle** de la chaire, participation à l'organisation (lien vers l'événement : https://www.audencia.com/en/evenements/conference-the-future-of-multi-capital-accounting) **Convention des Entreprises pour le Climat (2022) :** participation à l'organisation de la journée à Audencia et participation à la création

	du **jeu *Sustain' Pursuit*** de la chaire (voir photo ci-dessous) pour l'animation d'ateliers (j'ai participé au développement des règles et j'ai entièrement créé son *design*)   **2024 :** Participation au concours « **Ma Thèse en 180 secondes** » (MT180), prix de Nantes reçu et participation à l'épreuve régionale (lien vers la vidéo : https://youtu.be/GovpCH_QSmU?si=9Ln82pVlGh8YbSZg) ; **coup de cœur de Ouest France** (lien vers l'article le mentionnant : https://www.ouest-france.fr/pays-de-la-loire/nantes-44000/ma-these-en-180-secondes-trois-minutes-pour-vulgariser-leurs-travaux-de-doctorants-a-nantes-5b2f2a02-d0c9-11ee-bb1e-59012ec94aef) **Novembre 2024 :** Animation d'une **conférence TEDx à Rennes** sur la comptabilité multi-capitaux (lien vers la vidéo : https://tedxrennes.com/eugenie-faure/) Rédaction d'**articles** de vulgarisation pour The Conversation et Nantes Métropole RSE Participation à des **conférences** ponctuelles : *International days* à Toulouse School of Management (TSM), association Ruptur à l'ICES (Institut Catholique de Vendée), etc.
Missions d'encadrement	J'avais la responsabilité du projet d'**expérimentation de LIFTS** avec trois PME, ainsi que la **gestion d'un *focus group*** d'expert·es-comptables pour la construction du guide et d'une boîte à outils **D'octobre 2020 à mars 2021,** j'avais sous ma responsabilité un **stagiaire de fin d'étude** d'Audencia Business School et d'École Centrale de Nantes qui m'a aidé sur l'expérimentation de LIFTS, la construction d'un prototype de système d'informations LIFTS et la construction des bases de données d'indicateurs. J'ai réalisé des entretiens hebdomadaires pour discuter de son stage, de son ressenti, de ses éventuelles demandes, de ses travaux et de notre façon de travailler ensemble.
Implications dans la communauté académique	**17-19 mai 2021 :** participation à la gestion administrative de la 6e **conférence académique** du *Centre for Social and Environmental Accounting Research* (CSEAR) et 25e conférence de l'*Environmental*

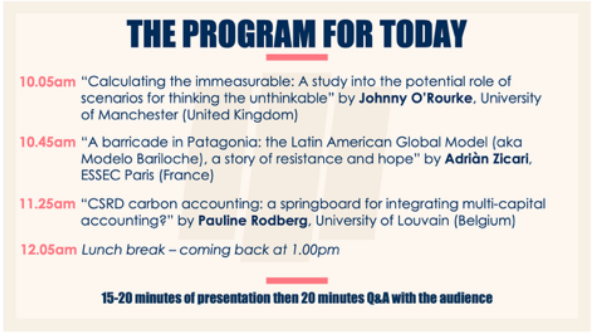
CSEAR

and Sustainability Management Accounting Network (EMAN) en lien avec Nantes Université

2021-2022 : participation à des réunions pour les **études** du C3D (collègue des Directeurs du Développement Durable), de l'ORÉE et de l'ORSE (Observatoire de la Responsabilité Sociétale des Entreprises) (lien vers l'étude : https://www.cddd.fr/guide-comptabilite-integree-c3d-orse-oree/) et de l'association RECORD et APESA (lien vers l'étude : https://record-net.org/media/etudes/234/public/synthese/synth-record20-0720-1a.pdf)

2023 : je me suis portée candidate à la position doctorante du **conseil d'administration de CSEAR** (je n'ai pas été élue)

Novembre 2023 : **construction et animation d'un *workshop* académique sur la comptabilité multi-capitaux et les impacts positifs**. Avec deux autres doctorantes de la chaire : construction du projet du workshop, rédaction de l'appel à communication, communications sur les réseaux, sélection des communications, construction du programme et animation des présentations d'articles et de la plénière avec les professeurs Paolo QUATTRONE (Université de Manchester) et Carlos LARRINAGA (Université de Burgos). Le programme de la conférence est illustré ci-dessous :





(lien vers l'appel à communication initial : https://www.iae-paris-est.fr/sites/default/files/2023-05/FIRST%20CFP%20Workshop%20multi-capital%20positive%20impact.pdf)

	2023 : co-rédactrice invitée à **l'édition spéciale de la revue SAMPJ** (participation aux réunions des rédacteur·ices, sélection et révision des articles) 8 mars 2023 : partage d'expériences sur le *visiting* en **pause thématique de l'Association Francophone de Comptabilité** (AFC) Réviseur pour la revue ***Qualitative Research in Accounting & Management*** **(HCERES C, FNEGE 3)**
Missions administratives	Rédaction des offres de stage pour la chaire (deux stagiaires au total) Rédaction des accords de confidentialité pour les stagiaires

Expériences d'encadrement et implication institutionnelle en tant qu'ATER

Au sein de l'IAE Nantes, je me suis impliquée de diverses manières. En 2018, j'ai animé une « conférence sandwich » pour les étudiants en Comptabilité Contrôle sur la comptabilité environnementale et sociale. En 2025, j'ai programmé et animé une session de « Mini Débats » sur mon thème de recherche, en collaboration avec le LEMNA. J'aide actuellement sur la **mise à jour des plaquettes de licences** de l'IAE.

Il est également prévu que j'**encadre des mémoires de fin d'études en Comptabilité Contrôle Audit** avec la responsable du Master début 2026.